

**LOS BRICS Y LA MULTICENTRALIDAD
POR ROBERTO DOMÍNGUEZ LIMA**



BRICS

ambito.com

**COMUNIDAD AUTÓNOMA DE CANARIAS
PRIMERA EDICIÓN
2026**

PROYECTO IN+LA

**LOS BRICS Y LA MULTICENTRALIDAD
POR ROBERTO DOMÍNGUEZ LIMA**

**COMUNIDAD AUTÓNOMA DE CANARIAS
PRIMERA EDICIÓN
2026**

PROYECTO IN+LA

LOS BRICS Y LA MULTICENTRALIDAD DEDICATORIA Y RECONOCIMIENTOS

Para que la edificación de un edificio como el de la Multicentralidad se pueda construir de forma no sólo confortable sino con la solidez y los parámetros que permitan alcanzar sus objetivos y alcance, se requiere, además de materiales de probada consistencia, la presencia de verdaderos proyectistas y una mano de obra con suficiente e imprescindible calificación demostrada por la Historia.

Proyectistas de la talla de Daniel E. Aranguren (EPD) o Daniel Izquierdo y de constructores como Belkys Yaisy Zulueta; Carlos Rafael Diéguez; Carmen Lieng Mena; Cosme Casals Corella, Dayron Martín; Félix Ancisar, Fernando Alemán Díaz; Giraldo Alayón García; Humberto Vázquez; Isabel Talavera Quevedo; Javier López Fernández; Kenia Serrano Puig; Lía Campo Betancourt; Luis Plácido Ortega; María Blázquez Vidal; Maricel Marín; Osvaldo Carvajal Gabela; Pedro Abreu Mujica y Yennisel Castellanos Galán.

Para todos, mi reconocimiento por lo hecho hasta aquí y mi exhortación por su necesaria continuidad.

Al mismo tiempo, quisiera dedicarles esta modesta obra, al mismo tiempo que a los Servicios de IA que participan día si y día también en el Proyecto IN+IA, así como a mi colaboradora permanente e impulsora desde “la sombra”, mi esposa María M. Alberdi Bardina

El Autor.

LOS BRICS Y LA MULTICENTRALIDAD

PALABRAS INICIALES DEL AUTOR

Continúo en la edificación física y concreta del edificio de la multicentralidad y en esta ocasión voy a utilizar un material muy especial: los BRICS cuya traducción literal a nuestro idioma –además de ser las siglas de una respetabilísima institución- sería “ladrillos”.

Pues con estos “ladrillos” (BRICS) y en el marco del Proyecto IN+IA no solo voy a continuar construyendo nuestro edificio común sino que además junto a los servicios de la IA invitaré a todos los lectores potenciales para que participen de manera activa en la divulgación de sus principios y materiales informativos.

El Autor.

LOS BRICS Y LA MULTICENTRALIDAD

ÍNDICE

CONTENIDO	PAGS
Dedicatoria y reconocimientos	3
Palabras iniciales del Autor	4
Índice	5
Prólogo	7
PARTE I: INTRODUCCIÓN Y CONTEXTO	9
Capítulo 1. Introducción: Los BRICS en el escenario global	10
1.1. ¿Qué son los BRICS? Definición y contexto	
1.2. La evolución del acrónimo al bloque	
1.3. Los BRICS en el marco de la Multicentralidad	
Capítulo 2. Antecedentes históricos y evolución de los BRICS	14
2.1. Orígenes: el informe de Goldman Sachs y la primera cumbre	
2.2. La expansión: de los BRICS a los BRICS+	
2.3. Los BRICS en el siglo XXI	
PARTE II: LOS BRICS COMO EXPRESIÓN DE LA MULTICENTRALIDAD	17
Capítulo 3. Principios y objetivos de los BRICS	19
3.1. Los principios de la cooperación horizontal	
3.2. El respeto a la soberanía y la no interferencia	
3.3. La reforma de la gobernanza global	
Capítulo 4. Los BRICS como nodo de la red multicéntrica	22
4.1. Los BRICS como nodo soberano	
4.2. Relaciones con otros nodos (OCS, ASEAN, Unión Africana, etc.)	
4.3. Los BRICS y la gobernanza global	
PARTE III: CASOS PRÁCTICOS Y DESAFÍOS	24
Capítulo 5. Casos prácticos de cooperación en los BRICS	25
5.1. Cooperación económica y comercial	
5.2. Cooperación financiera: el Nuevo Banco de Desarrollo (NBD)	
5.3. Cooperación en infraestructura	
5.4. Cooperación cultural y humanitaria	
Capítulo 6. Desafíos y perspectivas de los BRICS	29
6.1. Tensiones internas y diferencias entre miembros	

6.2. Los BRICS frente a los desafíos globales (cambio climático, pandemias, etc.)	
6.3. El futuro de los BRICS en un mundo multicéntrico	
PARTE IV: LOS BRICS Y EL SUR GLOBAL	32
Capítulo 7. Los BRICS y la integración del Sur Global	33
7.1. La ampliación y la incorporación de nuevos miembros	
7.2. La cooperación Sur-Sur	
7.3. El papel de los BRICS en la desdolarización	
Capítulo 8. Los BRICS y la arquitectura financiera internacional	46
8.1. El Nuevo Banco de Desarrollo (NBD)	
8.2. El Acuerdo de Reservas de Contingencia (CRA)	
8.3. La reforma del FMI y del Banco Mundial	
PARTE V: CONCLUSIONES	52
Capítulo 9. Conclusiones: Los BRICS como espejo de la Multicentralidad	53
9.1. Síntesis de los hallazgos	
9.2. Los BRICS como modelo de cooperación horizontal	
9.3. Reflexión final sobre el papel de los BRICS	
ANEXOS	
ANEXO I. Glosario de términos clave	55
ANEXO II. Cronología de los BRICS	58
ANEXO III Lista de países miembros y socios	60
ANEXO IV Bibliografía consultada	61
ANEXO V Del Autor y su obra	62

LOS BRICS Y LA MULTICENTRALIDAD

PRÓLOGO

Hay libros que se leen como se contempla un edificio en construcción: con la mirada puesta no solo en lo que ya está en pie, sino en lo que está por venir. Este es uno de ellos. *Los BRICS y la Multicentralidad* no es un manual al uso sobre el bloque de economías emergentes, ni un alegato panfletario sobre el fin del orden occidental. Es, ante todo, un ejercicio de comprensión. Y, como todo buen ejercicio de comprensión, empieza por una pregunta sencilla: ¿qué son los BRICS?

La respuesta habitual —un acrónimo, un bloque económico, un contrapeso a Occidente— es insuficiente. El autor de este libro lo sabe, y por eso nos propone una mirada distinta: los BRICS como nodos de la red multicéntrica, como espacios donde los Estados soberanos cooperan horizontalmente para garantizar la seguridad, la sostenibilidad y el beneficio mutuo. En esa mirada, los BRICS no son un bloque contra otro bloque, sino una expresión embrionaria de la Multicentralidad, un laboratorio donde se ensayan formas de cooperación que podrían extenderse a otros ámbitos de la vida internacional.

El autor, con su rigor habitual y su capacidad para tender puentes entre disciplinas, nos guía por la historia, los principios, los casos prácticos y los desafíos de los BRICS. Desde el informe de Goldman Sachs (1) que acuñó el acrónimo en 2001 hasta la expansión a los BRICS+ en 2023, desde la creación del Nuevo Banco de Desarrollo hasta la cooperación en infraestructura, cultura y salud, el recorrido es completo y sugerente. Pero no se detiene en la descripción. Nos interroga. Nos invita a preguntarnos si los BRICS pueden ser un modelo de cooperación horizontal, si su diversidad interna es una riqueza o una debilidad, si su futuro depende de ellos mismos o de la evolución del orden global.

El libro que usted, amigo lector, tiene en sus manos tampoco es un manual de geopolítica al uso; ni un alegato panfletario. Es, ante todo, un ejercicio de comprensión. Domínguez Lima nos muestra que los BRICS no son solo una realidad económica, sino además una construcción histórica y política que refleja las tensiones y las esperanzas de nuestro tiempo. Y nos propone una mirada distinta desde la Multicentralidad, un novedoso paradigma que disuelve las polaridades y apuesta por una red horizontal de nodos soberanos que cooperan en condiciones de equidad absoluta.

La obra se ha estructurado con la lógica pedagógica y la participación oportuna de diversos servicios de IA que caracteriza al Proyecto IN+IA.

Desde la introducción y el contexto hasta los casos prácticos y las conclusiones, el autor nos guía con mano firme por un terreno complejo pero fascinante.

Destacan, además, las notas del propio autor, que aportan información contextual y definiciones clave que enriquecen la lectura y la hacen accesible incluso para quienes se acercan por primera vez a estos temas.

En un mundo que busca desesperadamente nuevas formas de cooperación, los BRICS ofrecen un modelo posible, aunque no exento de dificultades. Su consolidación como nodo de la red multicéntrica, su capacidad de superar las tensiones internas, su papel en la reforma de la gobernanza global son algunos de los caminos que este libro explora. No son utopías. Son posibilidades reales, que ya se ensayan en algunos lugares del planeta.

Este es, por lo tanto, un libro que se lee con interés y que invita a la reflexión y al debate. Una contribución valiosa a la construcción de un orden mundial más justo, solidario y multicéntrico.

Orestes Martí

Periodista de investigación

Canarias, 2026

NOTAS DEL AUTOR

(1) Según ECURED: “Este término originalmente recoge la primera letra de 4 países: Brasil, Rusia, India y China. Fue creado en 2001 por el economista Jim O’Neil de Goldman Sachs, en base a su previsión de que estas cuatro economías (Brasil, Rusia, India y China) serían las dominantes en el año 2050. En diciembre del 2010, los cuatro países acordaron la incorporación de Sudáfrica al mecanismo de los BRIC, así que en la actualidad se emplea BRICS, para incluir al país africano”.

LOS BRICS Y LA MULTICENTRALIDAD

PARTE I

LOS BRICS EN EL ESCENARIO GLOBAL

Esta primera parte sitúa al lector en el corazón de la obra: los BRICS como expresión emergente de la Multicentralidad y como nodo de la red planetaria. Se presentan los conceptos fundamentales —qué son los BRICS, cómo ha evolucionado el acrónimo hasta convertirse en bloque, cuáles son sus antecedentes históricos y cuál es su lugar en el marco de la Multicentralidad— y se establece el marco interpretativo que guiará el resto del libro.

Frente a la lógica de los polos de poder, que convierte a los bloques emergentes en rivales o en amenazas, la Multicentralidad propone una mirada distinta: los BRICS como nodos de cooperación horizontal, como espacios donde los Estados soberanos cooperan en condiciones de equidad para garantizar la seguridad, la sostenibilidad y el beneficio mutuo. Los capítulos que componen esta parte sientan las bases conceptuales e históricas para el análisis de los BRICS como expresión de la Multicentralidad, que se desarrollará en las partes sucesivas.

LOS BRICS Y LA MULTICENTRALIDAD

CAPÍTULO 1. INTRODUCCIÓN: LOS BRICS EN EL ESCENARIO GLOBAL

1.1. ¿Qué son los BRICS? Definición y contexto

Los BRICS son, en su definición más esencial, una agrupación de economías emergentes que se ha convertido en un actor clave del escenario global. El acrónimo original —BRIC— fue acuñado en 2001 por el economista Jim O'Neill, de Goldman Sachs, para designar a Brasil, Rusia, India y China como las cuatro economías que, según sus proyecciones, dominarían el crecimiento mundial en las décadas siguientes. En 2010, con la incorporación de Sudáfrica, el acrónimo se amplió a BRICS.

Pero los BRICS no son solo un acrónimo. Son también una realidad política, económica y diplomática en construcción. Desde su primera cumbre en 2009, en Ekaterimburgo (Rusia), los BRICS han ido tejiendo una agenda común que abarca la cooperación económica, financiera, tecnológica, cultural y de seguridad. Su peso en la economía mundial es considerable: representan alrededor del 40% de la población mundial, cerca del 25% del PIB global y una parte significativa del comercio internacional.

La importancia de los BRICS radica, sin embargo, no solo en su tamaño, sino en su voluntad de construir un orden internacional distinto. Frente a la lógica de los polos de poder —que durante siglos ha organizado las relaciones internacionales en torno a centros hegemónicos—, los BRICS proponen una cooperación horizontal entre Estados soberanos, basada en el respeto mutuo, la no interferencia y la búsqueda de un beneficio compartido.

Esta propuesta conecta directamente con el paradigma de la Multicentralidad, que el Proyecto IN+IA desarrolla como marco civilizatorio. Los BRICS no son solo un bloque económico; son una expresión embrionaria de la Multicentralidad, un laboratorio donde se ensayan formas de cooperación horizontal que podrían extenderse a otros ámbitos de la vida internacional.

1.2. La evolución del acrónimo al bloque

La historia de los BRICS es la historia de una metamorfosis: de acrónimo económico a bloque político. Esta evolución puede dividirse en varias etapas:

Primera etapa (2001-2008): el acrónimo.

En 2001, Jim O'Neill publica el informe *Building Better Global Economic BRICs*, en el que sostiene que Brasil, Rusia, India y China serían las economías dominantes del siglo XXI. El acrónimo nace como una herramienta de análisis financiero, no como una propuesta política. Sin embargo, pronto los propios países empiezan a reconocerse en él.

Segunda etapa (2009-2013): la institucionalización.

En 2009 se celebra la primera cumbre de los BRIC en Ekaterimburgo. En 2010, Sudáfrica se incorpora al grupo, que pasa a llamarse BRICS. En 2013, en la cumbre de Durban, se aprueba la creación del Nuevo Banco de Desarrollo (NBD) y del Acuerdo de Reservas de Contingencia (CRA). El acrónimo se convierte en bloque.

Tercera etapa (2014-2020): la consolidación.

Los BRICS consolidan su agenda y amplían su presencia internacional. En 2014, en la cumbre de Fortaleza, se firma el tratado constitutivo del NBD. En 2015, el banco comienza a operar. Los BRICS se posicionan como actores clave en la gobernanza global, aunque con diferencias internas notables.

Cuarta etapa (2021-presente): la expansión.

En 2023, en la cumbre de Johannesburgo, se aprueba la incorporación de nuevos miembros: Egipto, Etiopía, Irán, Arabia Saudita, Emiratos Árabes Unidos y Argentina (esta última finalmente declinó). El grupo pasa a denominarse BRICS+. La expansión plantea nuevos desafíos y nuevas oportunidades.

1.3. Los BRICS en el marco de la Multicentralidad

La Multicentralidad, como hemos definido en el Tesoro General, es un paradigma civilizatorio que propone la disolución consciente de todas las polaridades y esquemas jerárquicos de dominación, reemplazándolos por una red horizontal de nodos armónicos. Aplicado al análisis de los BRICS, este paradigma transforma radicalmente nuestra forma de entenderlos.

De bloque emergente a nodo de la red

En la lógica de los polos de poder, los BRICS son un bloque que desafía a otro bloque (Occidente). Esta lógica, que ha

regido las relaciones internacionales durante siglos, convierte a los BRICS en una pieza más del tablero geopolítico.

En la lógica de la Multicentralidad, los BRICS son un nodo de la red. Su función no es desafiar a un polo, sino facilitar la circulación horizontal de bienes, personas e ideas entre los distintos nodos soberanos. No son un contrapoder, sino un espacio de cooperación.

La soberanía compartida

La Multicentralidad no niega la soberanía de los Estados miembros de los BRICS. Al contrario, la reafirma. Pero la entiende no como un derecho de exclusión, sino como una responsabilidad de gestión compartida. Un Estado soberano no es aquel que se aísla, sino aquel que coopera en condiciones de equidad.

El derecho internacional como marco

Los BRICS se han dotado de un marco jurídico propio (los tratados constitutivos del NBD y del CRA, las declaraciones de las cumbres) y se apoyan en el derecho internacional vigente (la Carta de la ONU, los principios de no interferencia y respeto a la soberanía). La Multicentralidad no rechaza este marco; lo asume y lo profundiza.

Hacia una gobernanza reticular de los BRICS

La gobernanza reticular de los BRICS implica:

- Cooperación horizontal entre los Estados miembros.
- Consenso simétrico en la toma de decisiones, sin imposición de mayorías ni coerción externa.
- Transparencia en la gestión de los flujos y los recursos.
- Protección del medio ambiente como principio rector.
- Prevención de conflictos y promoción de la paz.
- Participación de la sociedad civil y de las comunidades locales en la toma de decisiones.

Este modelo, que puede parecer utópico en el contexto actual, ya tiene antecedentes prácticos en la propia experiencia de los BRICS. La creación del NBD y del CRA, aunque imperfecta, es un ejemplo de cooperación horizontal que reduce la dependencia de las instituciones financieras tradicionales.

En el marco de la Multicentralidad, estos ejemplos no son excepciones, sino el modelo a seguir. Los BRICS no son un bloque contra otro bloque, sino un laboratorio de cooperación

horizontal. Y su gestión exitosa es una prueba de que otro mundo es posible



LOS BRICS Y LA MULTICENTRALIDAD

CAPÍTULO 2: ANTECEDENTES HISTÓRICOS Y EVOLUCIÓN DE LOS BRICS

2.1. Orígenes: el informe de Goldman Sachs y la primera cumbre

El origen de los BRICS se remonta a 2001, cuando Jim O'Neill, economista jefe de Goldman Sachs, publicó el informe *Building Better Global Economic BRICs*. En él sostenía que Brasil (1), Rusia (2), India (3) y China (4) serían las economías dominantes del siglo XXI, y que su peso en el PIB mundial superaría al del G7 en las décadas siguientes. El informe tuvo un impacto enorme en los mercados financieros y en los medios de comunicación, y el acrónimo se popularizó rápidamente.

Sin embargo, el acrónimo no se convirtió en bloque hasta 2009. En ese año, en medio de la crisis financiera global, los líderes de los cuatro países se reunieron en Ekaterimburgo (Rusia) en la primera cumbre de los BRIC. La reunión fue una respuesta a la crisis y una señal de que las economías emergentes querían tener voz propia en la gobernanza global.

En 2010, Sudáfrica se incorporó al grupo, que pasó a llamarse BRICS. La primera cumbre con los cinco miembros se celebró en 2011, en Sanya (China).

2.2. La expansión: de los BRICS a los BRICS+

La expansión de los BRICS ha sido uno de los procesos más significativos de la última década. En 2023, en la cumbre de Johannesburgo, se aprobó la incorporación de nuevos miembros: Egipto, Etiopía, Irán, Arabia Saudita, Emiratos Árabes Unidos y Argentina (esta última finalmente declinó). El grupo pasó a denominarse BRICS+.

La expansión plantea nuevos desafíos y nuevas oportunidades. Por un lado, amplía la representación del Sur Global y refuerza la voz de los países emergentes en la gobernanza global. Por otro, introduce nuevas tensiones internas y dificulta la toma de decisiones por consenso.

2.3. Los BRICS en el siglo XXI

En el siglo XXI, los BRICS se han consolidado como un actor clave del escenario global. Su peso económico es considerable: representan alrededor del 40% de la población mundial y cerca del 25% del PIB global. Su influencia política

también ha crecido: han impulsado la creación del NBD y del CRA, han promovido la reforma de las instituciones financieras internacionales y han defendido un orden internacional más multipolar.

Pero los BRICS también enfrentan desafíos importantes: tensiones internas, diferencias de intereses, críticas desde Occidente y la necesidad de definir su identidad en un mundo en transformación. El siglo XXI será testigo de cómo los BRICS resuelven estos desafíos y de si logran consolidarse como un nodo de la red multicéntrica.

NOTAS DEL AUTOR:

(1) **Brasil** República Federal de
<https://www.ecured.cu/Brasil>

Es el quinto país más grande del mundo y el mayor de América del Sur, de la que abarca prácticamente la mitad de la superficie. Situado al este de Suramérica, limita con el Océano Atlántico al este, y con todos los estados de América del Sur (excepto Chile y Ecuador) al norte, al sur y al este.

La economía de Brasil es líder en América Latina en diversos sectores económicos, tales como lo industrial, agricultura y exportaciones. Además, es integrante del bloque BRICS (Brasil, Rusia, India , China y Sudáfrica), países considerados superpotencias emergentes. La nación es integrante de otros foros económicos importantes tanto a nivel regional como a nivel internacional, tal es el caso del MERCOSUR, la UNASUR y la CELAC así como del G20. A pesar de su alto desarrollo industrial y de poseer altos niveles de inversión extranjera, Brasil es una de las naciones más desiguales del continente, debido a las inmensas diferencias que existen entre la población urbana y la población rural, esta última en su mayoría sumida en altos grados de pobreza y analfabetismo. Los pueblos indígenas brasileños comprenden un gran número de distintos grupos étnicos que habitaban el actual territorio brasileño antes de la llegada de los europeos en el siglo XVI y aún hoy existen numerosas etnias en diversas zonas del país.

(2) **Rusia**, Federación de
<https://www.ecured.cu/Rusia>

Es un país de Europa y Asia, que hasta 1991, formó parte de la Unión Soviética (URSS).

El territorio que ocupa es el más extenso del mundo. Tiene un área superficial de 17 075 400 kilómetros cuadrados, con una amplia diversidad de zonas climáticas y regiones geográficas.

La superficie territorial de Rusia es el que limita con más países, y tiene las fronteras más extensas.

Rusia estableció un poder e influencia mundiales desde los tiempos del Imperio ruso hasta ser el mayor país constituyente de la Unión Soviética (URSS), el primer y más grande Estado socialista y una superpotencia reconocida.

La Federación de Rusia se fundó al extinguirse la Unión Soviética en 1991, pero es reconocida como la legataria emblemática de la personalidad legal de la Unión Soviética.

(3) India, República de la

<https://www.ecured.cu/India>

Es un país ubicado en Asia del Sur. Es el séptimo país más extenso, y el segundo más poblado. Limita con el océano Índico al sur, con el mar de Omán al oeste y con el golfo de Bengala al este. La India también limita con Pakistán al oeste; al norte con China, Nepal y Bután y al este con Bangladés y Birmania.

Hogar de la cultura del valle del río Indo —ubicado en la actual Pakistán— y una región histórica por sus rutas comerciales y grandes imperios, el subcontinente indio fue identificado por su riqueza cultural y comercial en la mayor parte de su larga historia.

(4) China, República Popular

https://www.ecured.cu/Rep%C3%BAblica_Popular_China

Conocida comúnmente como China (chino: 中国, pinyin: Zhōngguó)(chino simplificado: 中华人民共和国, chino tradicional: 中華人民共和國, pinyin: Zhōnghuá Rénmín Gònghéguó, es el país más grande de Asia del este así como el más poblado del mundo con más de 1.300 millones de habitantes, aproximadamente la quinta parte de la población mundial. Con una superficie total de aproximadamente 9,6 millones de kilómetros cuadrados, la República Popular China es el cuarto país más grande del mundo en cuanto a extensión territorial, tras Rusia, Canadá y los Estados Unidos. Según la Organización Mundial del Comercio, China es el primer exportador mundial según datos de agosto de 2009. Poco a poco el país se ha ido convirtiendo en una superpotencia mundial, factor que se ha incrementado en los últimos 20 años.

LOS BRICS Y LA MULTICENTRALIDAD

PARTE II

LOS BRICS COMO EXPRESIÓN DE LA MULTICENTRALIDAD

PRINCIPIOS, OBJETIVOS Y NODOS DE LA RED

Esta segunda parte profundiza en el corazón teórico de la obra: los BRICS como expresión de la Multicentralidad. Se presentan los principios y objetivos del bloque —la cooperación horizontal (1), el respeto a la soberanía, la no interferencia y la reforma de la gobernanza global— y se analiza su papel como nodo de la red multicéntrica, en relación con otros nodos (OCS (2), ASEAN (3), Unión Africana (4), etc.) y con la gobernanza global en su conjunto.

Frente a la lógica de los polos de poder, que convierte a los bloques emergentes en rivales o en amenazas, la Multicentralidad propone una mirada distinta: los BRICS como nodos de cooperación horizontal, como espacios donde los Estados soberanos cooperan en condiciones de equidad para garantizar la seguridad, la sostenibilidad y el beneficio mutuo. Los capítulos que componen esta parte sientan las bases conceptuales para el análisis de los BRICS como expresión de la Multicentralidad, que se desarrollará en las partes sucesivas.

NOTAS DEL AUTOR:

(1) Según el Tesouro de Cooperação Internacional del gobierno brasileño, la cooperación horizontal es:

"Un arreglo de cooperación donde los socios se sitúan en el mismo nivel de representatividad y responsabilidad, sin jerarquía, sobre una base de solidaridad y apoyo mutuo, siendo la conducción y la gestión compartidas durante todo el ciclo de negociación de la iniciativa implementada. La cooperación horizontal no es sinónimo de cooperación técnica entre países en desarrollo o de cooperación Sur-Sur, pero esta presupone un enfoque horizontal."

Permite optimizar recursos y gestionar servicios conjuntos sin necesidad de crear nuevas empresas o entes jurídicos.

En el desarrollo internacional

Define la relación de igual a igual entre países o regiones (como la cooperación Sur-Sur), donde todos aportan y reciben saberes sin jerarquías dedonor a receptor.

Posible Mapa semántico como “descriptor”:

COOPERACIÓN HORIZONTAL

TG: COOPERACIÓN INTERNACIONAL

TE: COOPERACIÓN SUR-SUR

TE: COOPERACIÓN DESCENTRALIZADA

TE: COOPERACIÓN ENTRE NODOS SOBERANOS

TR: COOPERACIÓN VERTICAL

TR: MULTICENTRALIDAD

TR: SOBERANÍA COMPARTIDA

TR: CONSENSO SIMÉTRICO

TR: BENEFICIO MUTUO

TR: GOBERNANZA RETICULAR

(2) OCS: Ver libro

(3) ASEAN

https://www.ecured.cu/Asociaci%C3%B3n_de_Naciones_del_Sudeste_Asi%C3%A1tico

La Asociación de Naciones del Sudeste Asiático (ASEAN por sus siglas en inglés) es una organización intergubernamental de estados del sudeste asiático creada el 8 de agosto de 1967 por cinco países: Tailandia, Indonesia, Malasia, Singapur y Filipinas. Desde su creación, la ASEAN fue acogiendo, de manera progresiva, nuevos países miembros: Brunéi (1985) y, tras el final de la Guerra Fría, Vietnam (1995), Myanmar y Laos (1997) y Camboya (1999).

Tiene como objetivo acelerar el crecimiento económico y fomentar la paz y la estabilidad regional. La sede es rotativa. Así, en un periodo de 10 años, cada miembro ocupa la presidencia una vez.

El modelo de espacio económico era, entre otros, la Unión Europea.

(4) Unión Africana (UA).

https://www.ecured.cu/Uni%C3%B3n_Africana

Organización supranacional de estados africanos cuyo objetivo es lograr la integración política y económica de sus países miembros. la Unión Africana surgió en 2002 a raíz de la propuesta del líder libio Muamar el Gadafi (EPD) de crear una entidad supranacional llamada Estados Unidos de África. Fue sucesora de la Organización para la Unidad Africana (OUA) (creada en 1963). Marruecos es el único país del continente que se mantiene fuera de la UA, dado el reconocimiento por parte del bloque de la independencia de la antigua colonia española de Sahara Occidental, a la que este país árabe reivindica como parte de su territorio.

LOS BRICS Y LA MULTICENTRALIDAD

CAPÍTULO 3: PRINCIPIOS Y OBJETIVOS DE LOS BRICS

3.1. Los principios de la cooperación horizontal

Los BRICS se han dotado de un conjunto de principios que orientan su acción colectiva. Estos principios, recogidos en las declaraciones de las cumbres y en los documentos fundacionales, constituyen la base de su identidad como bloque. El más importante de todos ellos es el principio de cooperación horizontal.

La cooperación horizontal se opone a la lógica de la cooperación vertical, en la que un polo de poder impone sus condiciones a los demás. En la cooperación horizontal, los Estados cooperan en condiciones de equidad, sin que ninguno imponga su voluntad sobre los otros. Las decisiones se toman por consenso, no por imposición de mayorías ni por coerción externa.

Este principio se concreta en varias prácticas:

- Respeto a la soberanía de cada Estado miembro.
- No interferencia en los asuntos internos de los demás.
- Búsqueda del beneficio mutuo en todas las iniciativas.
- Transparencia en la gestión de los recursos y los flujos.
- Participación equitativa en la toma de decisiones.

La cooperación horizontal no es solo un principio abstracto; es una práctica que se ha ido construyendo a lo largo de las sucesivas cumbres. Y es, sobre todo, una alternativa a la lógica de los polos de poder que ha regido las relaciones internacionales durante siglos.

3.2. El respeto a la soberanía y la no interferencia

El respeto a la soberanía y la no interferencia son dos principios fundamentales del derecho internacional, recogidos en la Carta de las Naciones Unidas. Los BRICS los han asumido como propios y los han convertido en eje de su acción colectiva.

El respeto a la soberanía implica que cada Estado es libre de decidir su propio destino, sin injerencias externas. En el marco de los BRICS, este principio se traduce en la igualdad jurídica de todos los miembros, independientemente de su tamaño, su peso económico o su poder militar.

La no interferencia implica que ningún Estado tiene derecho a intervenir en los asuntos internos de otro. En el marco de los

BRICS, este principio se traduce en el rechazo a las sanciones unilaterales, a las intervenciones militares no autorizadas por el Consejo de Seguridad y a cualquier forma de coerción externa. Estos principios no están exentos de críticas. Algunos analistas señalan que la no interferencia puede servir de coartada para regímenes autoritarios. Los BRICS responden que la no interferencia es la mejor garantía de la paz y la estabilidad internacionales, y que la democracia no puede imponerse desde fuera.

3.3. La reforma de la gobernanza global

Uno de los objetivos centrales de los BRICS es la reforma de la gobernanza global. Las instituciones internacionales creadas tras la Segunda Guerra Mundial —la ONU, el FMI (1), el Banco Mundial (2), la OMC (3)— reflejan un orden mundial que ya no existe. Los BRICS reclaman una mayor representación de las economías emergentes en estas instituciones y una mayor equidad en la toma de decisiones.

Esta reivindicación se concreta en varias propuestas:

- Reforma del Consejo de Seguridad de la ONU, con la incorporación de nuevos miembros permanentes.
- Reforma del FMI, con una redistribución de las cuotas que refleje el peso real de las economías emergentes.
- Reforma del Banco Mundial, con una mayor participación de los países en desarrollo en la toma de decisiones.
- Reforma de la OMC, con reglas más justas para el comercio internacional.

Los BRICS no pretenden destruir estas instituciones, sino transformarlas desde dentro. Su objetivo no es crear un orden paralelo, sino democratizar el orden existente. En este sentido, su propuesta conecta directamente con el paradigma de la Multicentralidad, que apuesta por una red horizontal de nodos soberanos que cooperan en condiciones de equidad.

NOTAS DEL AUTOR:

(1) FMI

Fondo Monetario Internacional.

https://www.ecured.cu/Fondo_Monetario_Internacional

Es la más importante institución financiera internacional encargada de la promoción de las políticas cambiarias a nivel internacional así como de promotora del comercio. El FMI forma parte, de conjunto con el Banco Mundial, de los organismos especializados en temas económico-financieros de las

Naciones Unidas, siendo integrada por 185 países miembros. La institución actualmente es presidida por Kristalina Georgieva. Según otras fuentes; en la actualidad, el FMI cuenta con 190 miembros.

(2) Banco Mundial

https://www.ecured.cu/Banco_Mundial

Es una organización internacional formada por 186 países miembros y uno de los organismos especializados de la ONU, cuya misión es ser una fuente de asistencia financiera y técnica para los llamados países en desarrollo. El Banco Mundial ayuda a los países en desarrollo a alcanzar los Objetivos de Desarrollo del Milenio, que exigen la eliminación de la pobreza y la promoción de un desarrollo sostenible.

Según otras fuentes, la cifra actual de miembros del Banco Mundial (a través de su institución principal, el BIRF) es de 189 países

(3) OMC

Organización Mundial del Comercio.

https://www.ecured.cu/Organizaci%C3%B3n_Mundial_del_Comercio

Es la organización internacional y única de su tipo que se ocupa de las normas que rigen el comercio entre los países. Los pilares sobre los que descansa son los Acuerdos de la OMC, que han sido negociados y firmados por la gran mayoría de los países que participan en el comercio mundial y ratificados por sus respectivos parlamentos.



LOS BRICS Y LA MULTICENTRALIDAD

CAPÍTULO 4: LOS BRICS COMO NODO DE LA RED MULTICÉNTRICA

4.1. Los BRICS como nodo soberano

En el marco de la Multicentralidad, los BRICS no son un bloque contra otro bloque, sino un nodo de la red. Un nodo es un punto de conexión, un espacio donde confluyen y se distribuyen flujos de bienes, personas, ideas y valores. Los BRICS, como nodo, cumplen varias funciones:

→ *Función económica:* facilitan el comercio y la inversión entre sus miembros y con otros nodos de la red.

→ *Función financiera:* promueven mecanismos alternativos de financiación (NBD, CRA) que reducen la dependencia de las instituciones tradicionales.

→ *Función política:* coordinan posiciones comunes en foros internacionales y defienden un orden mundial más equitativo.

→ *Función cultural:* promueven el intercambio cultural y humanitario entre sus miembros.

→ *Función de seguridad:* aunque limitada, cooperan en materia de seguridad y prevención de conflictos.

Los BRICS no son un nodo cerrado, sino abierto. Su expansión a los BRICS+ es una prueba de ello. Y su relación con otros nodos (OCS, ASEAN, Unión Africana, etc.) es creciente.

4.2. Relaciones con otros nodos (OCS, ASEAN, Unión Africana, etc.)(1)

Los BRICS no operan en el vacío. Se relacionan con otros nodos de la red multicéntrica, con los que comparten principios y objetivos. Entre estos nodos destacan:

→ *La Organización de Cooperación de Shanghái (OCS):* fundada en 2001, agrupa a China, Rusia, India, Pakistán, Kazajistán, Kirguistán, Tayikistán y Uzbekistán. Comparte con los BRICS el principio de cooperación horizontal y el rechazo a la lógica de los polos de poder.

→ *La Asociación de Naciones del Sudeste Asiático (ASEAN):* fundada en 1967, agrupa a diez países del Sudeste Asiático. Comparte con los BRICS el principio de no interferencia y la búsqueda de un orden regional multipolar.

→ *La Unión Africana (UA):* fundada en 2002, agrupa a 55 países africanos. Comparte con los BRICS la reivindicación de una mayor representación del Sur Global en la gobernanza global.

→ *La Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (CELAC)* (2) fundada en 2010, agrupa a 33 países de América Latina y el Caribe. Comparte con los BRICS la apuesta por la integración regional y la cooperación Sur-Sur.

La relación entre estos nodos es horizontal y no jerárquica. No hay un nodo que dirija a los demás, sino una red que se coordina y coopera en función de los intereses comunes.

4.3. Los BRICS y la gobernanza global

Los BRICS no pretenden sustituir la gobernanza global existente, sino transformarla. Su objetivo es que las instituciones internacionales reflejen el mundo actual, no el mundo de 1945. En este sentido, su propuesta es reformista, no revolucionaria.

Pero los BRICS también han creado sus propias instituciones (NBD, CRA), que funcionan como complemento de las existentes. No se trata de crear un orden paralelo, sino de democratizar el orden existente y de llenar los vacíos que las instituciones tradicionales no cubren.

En el marco de la Multicentralidad, los BRICS son un laboratorio de gobernanza reticular. Su experiencia —con luces y sombras— es una prueba de que otro modelo de gobernanza global es posible. Y su evolución en las próximas décadas será un indicador clave de hacia dónde va el mundo.

NOTAS DEL AUTOR:

(1) Ver Notas del Autor del Capítulo 3

(2) Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (en portugués: Comunidade dos Estados Latino-Americanos e Caribenhos; en francés: Communauté des États Latino-Américains et Caribéens), conocida por su siglas CELAC.

https://www.ecured.cu/Comunidad_de_Estados_Latinoamericanos_y_Caribe%C3%B1os

Es una organización regional intergubernamental que reúne a los países de América Latina y el Caribe, sin la injerencia de Estados Unidos y Canadá. La CELAC nace de la unión de dos importantes espacios de reunión en América Latina, el Grupo de Río y la Cumbre de América Latina y el Caribe sobre Integración y Desarrollo (CALC) o mejor conocida Cumbre de la Unidad.

LOS BRICS Y LA MULTICENTRALIDAD

PARTE III:

CASOS PRÁCTICOS Y DESAFÍOS

LA COOPERACIÓN EN MARCHA Y LOS OBSTÁCULOS DEL CAMINO

Esta tercera parte desciende de la teoría a la práctica. Se analizan los casos concretos de cooperación en el seno de los BRICS —económica, financiera, de infraestructura, cultural y humanitaria— y se examinan los desafíos que el bloque enfrenta: tensiones internas, diferencias de intereses, críticas externas y la necesidad de definir su identidad en un mundo en transformación.

Frente a la lógica de los polos de poder, que convierte a los bloques emergentes en rivales o en amenazas, la Multicentralidad propone una mirada distinta: los BRICS como nodos de cooperación horizontal, como espacios donde los Estados soberanos cooperan en condiciones de equidad para garantizar la seguridad, la sostenibilidad y el beneficio mutuo. Los capítulos que componen esta parte muestran tanto los logros como las dificultades de este modelo, y sientan las bases para el análisis del Sur Global que se desarrollará en la parte sucesiva.

LOS BRICS Y LA MULTICENTRALIDAD

CAPÍTULO 5. CASOS PRÁCTICOS DE COOPERACIÓN EN LOS BRICS

5.1. Cooperación económica y comercial

La cooperación económica y comercial es uno de los pilares de los BRICS. Desde su primera cumbre en 2009, los miembros del bloque han impulsado iniciativas para aumentar el comercio mutuo, diversificar sus economías y reducir la dependencia de los mercados tradicionales.

El comercio intragrupo

El comercio entre los países BRICS ha crecido de forma sostenida en las últimas dos décadas. China es el principal socio comercial de Brasil, Rusia, India y Sudáfrica. India y Brasil han aumentado sus intercambios en sectores como la agricultura, la minería y la tecnología. Rusia y China han reforzado su cooperación energética.

Sin embargo, el comercio intragrupo sigue siendo limitado en comparación con el comercio de cada país con Occidente. Las razones son varias: la distancia geográfica, la falta de complementariedad productiva, las barreras arancelarias y no arancelarias, y la competencia entre algunos miembros (especialmente China e India).

La cooperación sectorial

Los BRICS han creado grupos de trabajo en sectores clave: agricultura, energía, salud, ciencia y tecnología, educación, cultura, deportes, turismo, seguridad alimentaria, etc. Estos grupos permiten coordinar políticas y compartir experiencias, aunque sus resultados son desiguales.

Los acuerdos comerciales

Los BRICS no son una zona de libre comercio ni una unión aduanera. No tienen un tratado comercial común ni un arancel externo común. Su cooperación comercial se basa en acuerdos bilaterales entre los miembros y en iniciativas de facilitación del comercio. Esto limita su capacidad de acción conjunta, pero también les da flexibilidad.

5.2. Cooperación financiera: el Nuevo Banco de Desarrollo (NBD)

La cooperación financiera es, probablemente, el logro más significativo de los BRICS. En 2014, en la cumbre de Fortaleza, los líderes del bloque firmaron el tratado constitutivo del Nuevo Banco de Desarrollo (NBD), con sede en Shanghái y un capital inicial de 100.000 millones de dólares. El banco comenzó a operar en 2015.

Objetivos del NBD

El NBD tiene como objetivo financiar proyectos de infraestructura y desarrollo sostenible en los países BRICS y en otras economías emergentes. Se presenta como una alternativa al Banco Mundial y a los bancos regionales de desarrollo, que tradicionalmente han estado dominados por las potencias occidentales.

Estructura y funcionamiento

El NBD tiene un consejo de gobernadores (uno por país miembro), un consejo de administración y una presidencia rotatoria. Las decisiones se toman por consenso, lo que refleja el principio de cooperación horizontal. El banco ha financiado proyectos en energía renovable, transporte, agua y saneamiento, y desarrollo urbano.

Logros y limitaciones

El NBD ha otorgado préstamos por valor de varios miles de millones de dólares y ha ampliado su membresía a otros países (Bangladesh, Emiratos Árabes Unidos, Egipto, Uruguay). Sin embargo, su capital es limitado en comparación con el Banco Mundial, y su capacidad de préstamo está condicionada por las aportaciones de los miembros. Además, la calificación crediticia del banco es inferior a la de las instituciones tradicionales, lo que encarece su financiación.

5.3. Cooperación en infraestructura

La cooperación en infraestructura es una de las áreas más prometedoras de los BRICS. Los países del bloque tienen necesidades enormes de inversión en carreteras, ferrocarriles, puertos, aeropuertos, energía y telecomunicaciones. Y comparten el objetivo de reducir la dependencia de las instituciones financieras tradicionales.

El papel del NBD

El NBD ha financiado proyectos de infraestructura en varios

países miembros: carreteras en India, ferrocarriles en Sudáfrica, energía solar en Brasil, etc. Estos proyectos son modestos en comparación con las necesidades, pero sientan las bases de una cooperación más ambiciosa.

La Iniciativa del Cinturón y la Ruta (BRI)

La Iniciativa del Cinturón y la Ruta (Belt and Road Initiative, BRI), impulsada por China, es el proyecto de infraestructura más ambicioso del siglo XXI. Aunque no es una iniciativa de los BRICS como tal, varios miembros del bloque participan en ella. La BRI ha financiado proyectos en Asia, África, Europa y América Latina, y ha generado tanto entusiasmo como críticas (por el endeudamiento que genera en algunos países).

Los desafíos de la cooperación en infraestructura

La cooperación en infraestructura enfrenta varios desafíos: la falta de coordinación entre los miembros, la competencia entre China y otros países, la dificultad de financiar proyectos de gran escala, y las críticas desde Occidente, que ve en la BRI una herramienta de influencia geopolítica.

5.4. Cooperación cultural y humanitaria

La cooperación cultural y humanitaria es, quizás, la menos visible pero la más importante para construir una identidad común. Los BRICS han creado foros de diálogo cultural, programas de intercambio académico, festivales de cine, encuentros deportivos y iniciativas de cooperación en salud y educación.

El Foro de Diálogo Cultural

El Foro de Diálogo Cultural de los BRICS se celebra anualmente y reúne a representantes de los gobiernos, la sociedad civil y el sector privado. Su objetivo es promover el entendimiento mutuo y la cooperación en materia cultural.

Los intercambios académicos

Los BRICS han creado programas de intercambio académico (1), como la Red de Universidades de los BRICS, que promueve la movilidad de estudiantes y profesores entre los países miembros. Estos programas son modestos, pero sientan las bases de una cooperación más profunda.

La cooperación en salud

La cooperación en salud se ha reforzado tras la pandemia de COVID-19. Los BRICS han compartido experiencias, han coordinado posiciones en foros internacionales y han promovido el acceso equitativo a las vacunas.

Los desafíos de la cooperación cultural

La cooperación cultural enfrenta varios desafíos: la barrera idiomática, la falta de financiación, la competencia entre los miembros por la influencia cultural, y la dificultad de construir una identidad común en un bloque tan diverso.

NOTAS DEL Autor:

(1) Según TV BRICS:

Países BRICS están promoviendo activamente programas de intercambio educativo

<https://tvbrics.com/es/shows/pa-ses-brics-est-n-promoviendo-activamente-programas-de-intercambio-educativo/>

LOS BRICS Y LA MULTICENTRALIDAD

CAPÍTULO 6. DESAFÍOS Y PERSPECTIVAS DE LOS BRICS

6.1. La diversidad interna y los desafíos de la cohesión

Los BRICS son un bloque diverso. Sus miembros tienen sistemas políticos diferentes, intereses económicos distintos y visiones del mundo que no siempre coinciden. Esta diversidad es una riqueza, pero también una fuente de tensiones.

Las diferencias políticas

China es una república socialista de partido único. Rusia es una federación con un sistema presidencial fuerte. India es la democracia más poblada del mundo. Brasil es una democracia federal. Sudáfrica es una democracia parlamentaria. Estas diferencias dificultan la coordinación de posiciones comunes en materia de derechos humanos, gobernanza o seguridad.

Las diferencias económicas

China es la segunda economía del mundo. India es la quinta. Brasil, Rusia y Sudáfrica tienen economías más pequeñas. Estas diferencias generan asimetrías de poder dentro del bloque y dificultan la toma de decisiones por consenso.

Las tensiones bilaterales

Algunas relaciones bilaterales son especialmente tensas. China e India tienen disputas fronterizas no resueltas. Rusia y China compiten por la influencia en Asia Central. Brasil y Argentina (antes de su salida) tenían visiones diferentes sobre la integración regional. Estas tensiones no han impedido la cooperación, pero la limitan.

La cohesión como desafío

La cohesión de los BRICS es un desafío permanente. El bloque no tiene un tratado constitutivo común ni una secretaría permanente. Su coordinación se basa en cumbres anuales y en grupos de trabajo. Esto le da flexibilidad, pero también fragilidad.

6.2. Los BRICS frente a los desafíos globales (1)

Los BRICS enfrentan los mismos desafíos globales que el resto del mundo: cambio climático, pandemias, desigualdad,

migraciones, terrorismo, ciberseguridad. Su capacidad de respuesta conjunta es limitada, pero creciente.

El cambio climático

Los BRICS incluyen a algunos de los mayores emisores de gases de efecto invernadero (China, India, Rusia) y a algunos de los países más vulnerables al cambio climático (Brasil, Sudáfrica, India). El bloque ha coordinado posiciones en las cumbres climáticas, pero sus compromisos son desiguales. China e India han aumentado sus inversiones en energías renovables, pero siguen dependiendo del carbón.

Las pandemias

La pandemia de COVID-19 puso a prueba la cooperación de los BRICS. El bloque coordinó posiciones en foros internacionales y promovió el acceso equitativo a las vacunas. Pero la respuesta fue desigual: China desarrolló sus propias vacunas y las distribuyó en el Sur Global; India produjo vacunas a gran escala; Brasil y Sudáfrica enfrentaron dificultades de acceso.

La desigualdad

La desigualdad es un desafío común a todos los miembros de los BRICS. Todos ellos tienen altos niveles de desigualdad interna, aunque con diferencias. El bloque ha promovido iniciativas de cooperación en materia de protección social, pero su impacto es limitado.

Otros desafíos globales

Los BRICS también enfrentan desafíos en materia de migraciones, terrorismo, ciberseguridad y seguridad alimentaria. Su capacidad de respuesta conjunta es limitada, pero creciente.

6.3. El futuro de los BRICS en un mundo multicéntrico

El futuro de los BRICS es incierto, pero hay varias tendencias que permiten vislumbrar escenarios posibles.

Escenario 1: consolidación

Los BRICS consolidan su cooperación, amplían su membresía, fortalecen sus instituciones (NBD, CRA) y se consolidan como un nodo clave de la red multicéntrica. Este escenario requiere superar las tensiones internas y mantener la cohesión.

Escenario 2: estancamiento

Los BRICS mantienen su estructura actual, pero no avanzan en la integración. Las tensiones internas limitan la cooperación y el bloque pierde relevancia en la gobernanza global. Este escenario es posible si las diferencias entre los miembros se agudizan.

Escenario 3: fragmentación

Los BRICS se fragmentan en bloques rivales (por ejemplo, China e India compiten por la influencia en el Sur Global). Este escenario es el menos probable, pero no puede descartarse.

Escenario 4: transformación

Los BRICS se transforman en una organización más institucionalizada, con un tratado constitutivo, una secretaría permanente y una identidad común. Este escenario requeriría una voluntad política que hoy no existe.

La Multicentralidad como horizonte

En el marco de la Multicentralidad, el futuro de los BRICS no depende solo de sus miembros, sino de la evolución del orden global. Si el mundo avanza hacia una red horizontal de nodos soberanos, los BRICS tienen un papel central que desempeñar. Si el mundo retrocede hacia la lógica de los polos de poder, los BRICS serán una pieza más del tablero.

NOTAS DEL Autor:

(1) Sobre los desafíos y los resultados de la última reunión en la India, se refirió Frei Betto, en un interesante artículo cuya lectura recomiendo: <https://firmas.prensa-latina.cu/2026/09/18/la-importancia-de-la-18-a-cumbre-de-los-brics/>

LOS BRICS Y LA MULTICENTRALIDAD

PARTE IV LOS BRICS Y EL SUR GLOBAL

LA INTEGRACIÓN, LA COOPERACIÓN SUR-SUR Y LA NUEVA ARQUITECTURA FINANCIERA

Esta cuarta parte amplía la mirada desde los BRICS hacia el Sur Global (1), ese conjunto de pueblos y naciones que durante siglos han sido tratados como periferia y que hoy emergen como nodos soberanos de la red multicéntrica. Se analizan los procesos de ampliación del bloque, la cooperación Sur-Sur como práctica de solidaridad horizontal, y el papel de los BRICS en la construcción de una nueva arquitectura financiera internacional.

Frente a la lógica de los polos de poder, que convierte a los países del Sur en objetos de conquista, deuda o dependencia, la Multicentralidad propone una mirada distinta: el Sur Global como sujeto colectivo, como red de nodos que cooperan en condiciones de equidad para garantizar la seguridad, la sostenibilidad y el beneficio mutuo. Los capítulos que componen esta parte muestran cómo los BRICS contribuyen a esa transformación, y sientan las bases para las conclusiones que se desarrollarán en la parte sucesiva. Porque, como enseña la milenaria música china, la verdadera armonía —hé— no nace de la uniformidad, sino del equilibrio entre las diferencias.

NOTAS DEL Autor:

(1) Sur Global.

Según el Servicio de IA de Google, (participante en este Proyecto) “es un concepto político, social y económico que agrupa a los países de África, América Latina, el Caribe y gran parte de Asia que comparten experiencias históricas de colonialismo y desigualdades estructurales frente a las potencias occidentales.

No se debe confundir con el hemisferio sur geográfico: es una categoría geopolítica que sustituye a términos antiguos como "Tercer Mundo" o "países en vías de desarrollo".

Claves para entender el Sur Global

Pasado colonial común: Reúne a naciones que sufrieron la dominación, la explotación o el neocolonialismo por parte de potencias del Norte (Occidente).

Desigualdad económica: Agrupa a territorios con mayores tasas de pobreza relativa, menores ingresos per cápita y una inserción subordinada en la economía internacional.

Crítica al orden mundial: Representa a Estados que exigen mayor representación y que cuestionan las normas internacionales actuales, las cuales consideran favorables a los intereses occidentales.

Heterogeneidad: Es un conjunto muy variado de países (como India, Brasil o Sudáfrica) con intereses políticos y económicos a menudo divergentes, unidos más por la búsqueda de autonomía que por un bloque rígido”.



LOS BRICS Y LA MULTICENTRALIDAD

CAPÍTULO 7. LOS BRICS Y LA INTEGRACIÓN DEL SUR GLOBAL

7.1. La ampliación y la incorporación de nuevos miembros

Introducción: de los BRICS a los BRICS+

La ampliación de los BRICS es, probablemente, el proceso más significativo de su historia reciente. Desde su fundación en 2009, el bloque había mantenido una composición estable: Brasil, Rusia, India, China y Sudáfrica. Pero en la cumbre de Johannesburgo, celebrada en agosto de 2023, los líderes del bloque aprobaron la incorporación de nuevos miembros: Egipto, Etiopía, Irán, Arabia Saudita, Emiratos Árabes Unidos y Argentina. Esta última, finalmente, declinó la invitación tras el cambio de gobierno en diciembre de 2023.

Con esta ampliación, el bloque pasó a denominarse BRICS+. Y con ello, se abrió una nueva etapa en su historia: la de un bloque que ya no es solo un club de economías emergentes, sino un espacio de integración del Sur Global.

El contexto de la ampliación

La ampliación no fue un hecho aislado. Se produjo en un contexto de transformación del orden global:

Crisis del orden unipolar: el mundo surgido de la Guerra Fría, con Estados Unidos como única superpotencia, está siendo cuestionado por el ascenso de nuevas potencias.

Descontento del Sur Global: muchos países del Sur consideran que las instituciones internacionales (ONU, FMI, Banco Mundial) no los representan adecuadamente.

Éxito relativo de los BRICS: el bloque original había demostrado que era posible cooperar horizontalmente, crear instituciones propias (NBD, CRA) y coordinar posiciones en foros internacionales.

Interés de nuevos países: varios países del Sur Global expresaron su interés en unirse al bloque, viendo en él una plataforma para defender sus intereses.

Los nuevos miembros: uno por uno

Egipto

Peso económico: una de las mayores economías de África y del mundo árabe.

Posición estratégica: controla el canal de Suez, una de las

rutas marítimas más importantes del planeta.

Aporte al bloque: experiencia en infraestructura, energía y diplomacia regional.

Tensiones: dependencia económica de Occidente y de los países del Golfo.

Etiopía

Peso económico: una de las economías de más rápido crecimiento de África.

Posición estratégica: sede de la Unión Africana (Addis Abeba).

Aporte al bloque: representación del África subsahariana y de los países sin litoral.

Tensiones: conflictos internos (Tigray) y tensiones con Egipto por el Nilo.

Irán

Peso económico: una de las mayores reservas de petróleo y gas del mundo.

Posición estratégica: controla el estrecho de Ormuz, vital para el comercio energético global.

Aporte al bloque: experiencia en resistencia a sanciones y en desarrollo tecnológico autónomo.

Tensiones: sanciones internacionales, aislamiento diplomático y tensiones con Arabia Saudita.

Arabia Saudita

Peso económico: la mayor economía del mundo árabe y uno de los mayores exportadores de petróleo.

Posición estratégica: liderazgo en el Golfo Pérsico y en la OPEP.

Aporte al bloque: peso energético y financiero.

Tensiones: alianza histórica con Estados Unidos y rivalidad con Irán.

Emiratos Árabes Unidos

Peso económico: centro financiero y logístico del Golfo.

Posición estratégica: puertos y rutas comerciales clave.

Aporte al bloque: experiencia en infraestructura, tecnología y finanzas.

Tensiones: alianza con Estados Unidos y con Arabia Saudita.

Argentina (declinó)

Peso económico: una de las mayores economías de América

Latina.

Posición estratégica: controla el paso bioceánico y tiene peso en el Cono Sur.

Motivo de la declinación: cambio de gobierno en diciembre de 2023, con una nueva administración alineada con Occidente.

Consecuencia: Argentina queda fuera del bloque, aunque mantiene relaciones bilaterales con varios miembros.

El impacto de la ampliación

La ampliación tiene varias consecuencias:

Mayor representación del Sur Global: los BRICS+ representan ahora una parte aún mayor de la población, del PIB y del comercio mundial.

Mayor diversidad: el bloque incluye ahora países de África, Asia, Oriente Medio y América Latina.

Mayor complejidad: la diversidad también dificulta la toma de decisiones por consenso.

Mayor peso geopolítico: los BRICS+ tienen una presencia más fuerte en foros internacionales.

Nuevas tensiones: las rivalidades internas (Irán-Arabia Saudita, Egipto-Etiopía, China-India) se suman a las ya existentes.

Los desafíos de la ampliación

La ampliación no está exenta de desafíos:

Cohesión interna: ¿cómo mantener la unidad con tantos intereses distintos?

Gobernanza: ¿cómo tomar decisiones por consenso con más miembros?

Institucionalización: ¿es necesario un tratado constitutivo?
¿Una secretaría permanente?

Relaciones externas: ¿cómo gestionar las relaciones con Occidente y con otras potencias?

Identidad: ¿qué es lo que une a los BRICS+? ¿Solo la crítica al orden existente, o algo más?

La ampliación en el marco de la Multicentralidad

En el marco de la Multicentralidad, la ampliación de los BRICS es una expresión de la lógica reticular. No se trata de crear un bloque contra otro bloque, sino de sumar nodos a la red.

Cada nuevo miembro aporta:

Un territorio: con sus recursos, sus rutas, su posición estratégica.

Una población: con su cultura, su historia, su idioma.

Una economía: con sus fortalezas y sus debilidades.

Una voz: con sus reivindicaciones y sus propuestas.

Y cada nuevo miembro recibe:

Acceso a mercados: a través de los acuerdos comerciales del bloque.

Acceso a financiación: a través del NBD y del CRA.

Apoyo político: en foros internacionales.

Cooperación técnica: en sectores clave.

La ampliación, así entendida, no es una simple suma de países. Es la construcción de una red más densa, más diversa y más resiliente. Y es, también, una prueba de que la Multicentralidad no es una utopía: es una posibilidad real, que ya se está ensayando.

Conclusión: una ampliación con sentido

La ampliación de los BRICS a los BRICS+ es un paso más en la construcción de un orden mundial multicéntrico. No está exenta de dificultades, pero apunta en la dirección correcta: más nodos, más cooperación, más diversidad, más equilibrio.

Como enseña la música china (1), la verdadera armonía —hé— no nace de la uniformidad, sino del equilibrio entre las diferencias. Y los BRICS+ son, precisamente, un ejercicio de armonía entre diferencias.

7.2. La cooperación Sur-Sur

Introducción: ¿qué es la cooperación Sur-Sur?

La cooperación Sur-Sur es una de las señas de identidad de los BRICS. A diferencia de la cooperación Norte-Sur, que tradicionalmente ha sido asimétrica (donante-receptor), la cooperación Sur-Sur se basa en la horizontalidad, la reciprocidad y el beneficio mutuo.

El término "Sur Global" no se refiere a una ubicación geográfica, sino a una categoría geopolítica: agrupa a los países de África, América Latina, el Caribe y gran parte de Asia que comparten experiencias históricas de colonialismo y desigualdades estructurales frente a las potencias occidentales.

Origen y evolución

La cooperación Sur-Sur tiene sus raíces en la Conferencia de

Bandung (1955), donde los países recién independizados de Asia y África sentaron las bases de la solidaridad entre pueblos del Sur. Posteriormente, la Declaración de Buenos Aires (1978) formalizó el concepto, y la Conferencia de Nairobi (2009) lo relanzó en el siglo XXI.

Los BRICS han recogido esta herencia y la han incorporado a su agenda. En sus cumbres, han reafirmado su compromiso con la cooperación Sur-Sur y han impulsado iniciativas concretas.

Principios de la cooperación Sur-Sur

La cooperación Sur-Sur se rige por varios principios:

Horizontalidad: los socios se sitúan en el mismo nivel, sin jerarquía.

Reciprocidad: todos aportan y todos reciben.

Beneficio mutuo: las iniciativas buscan el beneficio de todos los participantes.

Respeto a la soberanía: cada país decide libremente su participación.

No interferencia: no se imponen condiciones políticas.

Solidaridad: se basa en la ayuda mutua entre pueblos.

Ámbitos de cooperación

Los BRICS han impulsado iniciativas de cooperación Sur-Sur en varios sectores:

Agricultura: intercambio de tecnologías, semillas y experiencias.

Salud: cooperación en materia de medicamentos, vacunas y formación de personal.

Educación: programas de intercambio académico y becas.

Ciencia y tecnología: proyectos conjuntos de investigación e innovación.

Infraestructura: financiación y construcción de obras.

Energía: cooperación en energías renovables y eficiencia energética.

Ejemplos concretos

Red de Universidades de los BRICS: promueve la movilidad de estudiantes y profesores entre los países miembros.

Foro de Diálogo Cultural: reúne a representantes de gobiernos, sociedad civil y sector privado.

Cooperación en salud: tras la pandemia de COVID-19, los BRICS coordinaron posiciones y promovieron el acceso

equitativo a las vacunas.

Proyectos del NBD: financiación de infraestructura y desarrollo sostenible en países del Sur.

Logros y limitaciones

La cooperación Sur-Sur ha logrado avances significativos:

Visibilidad: ha puesto en la agenda internacional la voz del Sur Global.

Institucionalidad: ha creado mecanismos propios (NBD, CRA).

Solidaridad: ha demostrado que es posible cooperar sin condiciones.

Pero también enfrenta limitaciones:

Falta de financiación: los recursos son limitados.

Barreras idiomáticas: la diversidad de lenguas dificulta la comunicación.

Competencia entre miembros: algunos países compiten por la influencia regional.

Falta de institucionalización: no hay un tratado común ni una secretaría permanente.

Críticas externas: algunos analistas cuestionan la eficacia de la cooperación Sur-Sur.

La cooperación Sur-Sur en el marco de la Multicentralidad

En el marco de la Multicentralidad, la cooperación Sur-Sur es la práctica concreta de la solidaridad horizontal. No es solo una técnica de cooperación, sino una forma de construir un orden mundial distinto, basado en la equidad y el beneficio mutuo.

Los BRICS, como nodo de la red, son un laboratorio de cooperación Sur-Sur. Su experiencia —con luces y sombras— demuestra que otro modelo de relaciones internacionales es posible.

Conclusión: cooperar es resistir

La cooperación Sur-Sur es, en el fondo, un acto de resistencia. Resistencia a la lógica de los polos de poder, que condena al Sur a la dependencia. Resistencia a las recetas impuestas desde fuera. Resistencia a la idea de que no hay alternativa.

Y es, también, un acto de construcción. Construcción de una red de nodos soberanos que cooperan en condiciones de equidad. Construcción de un mundo multicéntrico.

7.3. El papel de los BRICS en la desdolarización

Introducción: ¿qué es la desdolarización?

La desdolarización es uno de los temas más sensibles de la agenda de los BRICS. Se refiere al proceso de reducción de la dependencia del dólar estadounidense en el comercio internacional y en las reservas de los bancos centrales.

No se trata de "eliminar" el dólar, sino de diversificar las monedas utilizadas en los intercambios internacionales y reducir la vulnerabilidad de los países del Sur frente a las políticas monetarias de Estados Unidos.

El dólar como moneda de reserva

El dólar estadounidense ha sido la principal moneda de reserva internacional desde el final de la Segunda Guerra Mundial. Los Acuerdos de Bretton Woods (1944) establecieron un sistema monetario internacional basado en el dólar, convertible en oro. Aunque el sistema se rompió en 1971 (cuando Nixon suspendió la convertibilidad), el dólar mantuvo su hegemonía.

Hoy, el dólar representa:

Alrededor del 60% de las reservas mundiales de divisas.

Alrededor del 80% de las transacciones en el comercio internacional.

La moneda de referencia para el precio del petróleo y otras materias primas.

Las razones de la desdolarización

Varios factores explican el interés de los BRICS en la desdolarización:

Vulnerabilidad a las sanciones: Estados Unidos puede excluir a un país del sistema financiero internacional (como hizo con Irán o Rusia).

Política monetaria de EE.UU.: las decisiones de la Reserva Federal afectan a todos los países, pero solo los estadounidenses votan.

Desequilibrios comerciales: el dólar como moneda de reserva permite a EE.UU. financiar sus déficits con deuda externa.

Búsqueda de autonomía: los países del Sur quieren reducir su dependencia de un solo país.

Iniciativas de los BRICS

Los BRICS han impulsado varias iniciativas en esta dirección:

Acuerdos de swap de divisas: permiten a los bancos centrales

intercambiar monedas sin pasar por el dólar.

Uso de monedas locales en el comercio bilateral: China y Brasil, por ejemplo, han acordado comerciar en yuanes y reales.

Creación de mecanismos alternativos de pago: el sistema SPFS ruso (alternativa al SWIFT) y el CIPS chino (sistema de pagos internacionales en yuanes).

El *petroyuan* (2): China ha empezado a comprar petróleo en yuanes, lo que reduce la demanda de dólares.

El NBD y el CRA: instituciones financieras propias que reducen la dependencia del FMI y del Banco Mundial.

El papel del yuan

El yuan chino (renminbi) es la moneda que más ha avanzado en su internacionalización:

Inclusión en la canasta del FMI: desde 2016, el yuan forma parte de los Derechos Especiales de Giro (DEG).

Acuerdos de swap: China ha firmado acuerdos de swap con más de 40 bancos centrales.

Comercio en yuanes: cada vez más países aceptan el yuan como moneda de pago.

Bonos en yuanes: el mercado de bonos en yuanes (panda bonds) ha crecido significativamente.

Logros y limitaciones

La desdolarización ha logrado avances:

Mayor uso de monedas locales: en el comercio bilateral entre países del Sur.

Sistemas alternativos de pago: que reducen la dependencia del SWIFT.

Instituciones propias: NBD y CRA.

Pero también enfrenta limitaciones:

El dólar sigue siendo dominante: en las reservas y en el comercio internacional.

Falta de convertibilidad: muchas monedas del Sur no son libremente convertibles.

Resistencia de Estados Unidos: que defiende la hegemonía del dólar.

Riesgos de fragmentación: un sistema monetario fragmentado puede ser inestable.

La desdolarización en el marco de la Multicentralidad

En el marco de la Multicentralidad, la desdolarización no es un fin en sí mismo, sino un medio para construir un orden mundial más equilibrado. No se trata de sustituir un polo (el dólar) por otro (el yuan), sino de diversificar las monedas y los mecanismos de pago.

La desdolarización, así entendida, es una expresión de la lógica reticular: múltiples nodos, múltiples monedas, múltiples mecanismos. Un sistema más diverso, más resiliente y más justo.

Conclusión: hacia un sistema monetario multicéntrico

La desdolarización es un proceso lento, pero imparable. No se trata de "destronar" al dólar, sino de construir un sistema monetario internacional multicéntrico, donde ninguna moneda tenga el privilegio de ser la única.

Los BRICS, como nodo de la red, están contribuyendo a ese proceso. Y su experiencia —con luces y sombras— demuestra que otro sistema monetario es posible.

NOTAS DEL Autor:

(1) Música china recomendada

Altas montañas, agua que corre

<https://www.youtube.com/watch?v=4rc-2l0E2Mg>

(2) Petroyuan:

Según del Servicio de IA de Google (participante en este Proyecto IN+IA) “Por petroyuan debemos entender el uso del yuan chino (RMB) en lugar del dólar estadounidense para la facturación y liquidación de transacciones internacionales de petróleo.

Este concepto representa una alternativa al tradicional sistema del petrodólar (vigente desde los años 70), bajo el cual la mayor parte del crudo mundial se negocia exclusivamente en dólares de EE. UU. Para entender a fondo su impacto, es útil analizar sus componentes clave:

1. El origen y los contratos a futuro

En 2018, China lanzó sus propios contratos de futuros de petróleo denominados en yuanes en la Bolsa de Energía de Shanghái (INE). Esto permitió a los productores extranjeros vender su petróleo a China y recibir el pago directamente en la moneda china.

2. El respaldo en oro

Para convencer a los productores de aceptar una moneda que

no flota libremente (como el yuan), China vinculó estos contratos a la posibilidad de convertir los yuanes en oro físico a través de las bolsas de Shanghái y Hong Kong. Esto reduce el riesgo para los países exportadores si el yuan pierde valor.

3. La geopolítica del comercio energético El petroyuan es una pieza clave en la estrategia de China para lograr tres objetivos principales:

Desdolarización: Reducir la dependencia global del dólar estadounidense y limitar el poder de las sanciones financieras de EE. UU.

Internacionalización del yuan: Convertir su moneda en una divisa de reserva y comercio global.

Seguridad energética: Asegurar el suministro de crudo de sus principales proveedores (como Rusia, Arabia Saudita, Irán y Venezuela) utilizando su propia moneda.

Petrodólar vs. Petroyuan		
Característica	Petrodólar	Petroyuan
Moneda	Dólar estadounidense (USD)	Yuan chino (RMB / CNY)
Dominio de mercado	Global y mayoritario desde la década de 1970	Creciente, enfocado en socios clave de China.
Liquidez	Muy alta, de libre flotación	Controlada por el banco central chino
Respaldo alternativo	Confianza en la economía y ejército de EE. UU.	Convertible en oro físico en Shanghái/HK

1. ¿Qué países están utilizando el petroyuan?

China es el mayor importador de petróleo del mundo, lo que le da un enorme poder de negociación. Los principales países que han adoptado el yuan para sus ventas de crudo lo hacen por alineación estratégica o para evadir sanciones occidentales:

Rusia: Tras las sanciones internacionales de 2022, Rusia convirtió al yuan en su principal moneda de comercio y reserva. Casi todo el petróleo y gas que vende a China se liquida en yuanes o rublos.

Arabia Saudita: Aunque mantiene el grueso de sus ventas en dólares, el principal exportador de la OPEP ha cerrado acuerdos para aceptar yuanes en parte de sus ventas de crudo a Pekín, marcando un hito histórico tras décadas de exclusividad con el dólar.

Irán y Venezuela: Ambos países, fuertemente sancionados por EE. UU., venden su petróleo a China utilizando el yuan para evitar el bloqueo del sistema financiero occidental (SWIFT).

2. ¿Cómo afecta esto al valor global del dólar?

El impacto del petroyuan sobre el dólar estadounidense es un proceso de erosión lenta, pero no un colapso inmediato. Así es como influye en la economía global:

Pérdida del "monopolio de la demanda": El dólar es la moneda global porque todo el mundo la necesita para comprar energía. Si el petróleo se puede comprar en yuanes, los bancos centrales ya no necesitan mantener reservas tan gigantescas de dólares.

Erosión del privilegio estadounidense: Al haber menos demanda mundial de dólares, EE. UU. pierde gradualmente parte de su capacidad para imprimir dinero y financiar su deuda interna de forma barata.

Fragmentación del sistema financiero: El mundo se está dividiendo en dos bloques comerciales. Uno basado en el dólar y el sistema occidental, y otro basado en el yuan (respaldado por el oro y el comercio físico) para el bloque de países BRICS+ y sus aliados.

El límite actual del yuan: A pesar de este avance, el yuan representa un porcentaje pequeño de las transacciones globales totales. Esto se debe a que China mantiene estrictos controles de capital (no es tan fácil sacar o meter yuanes del país libremente), lo que hace que muchas naciones sigan prefiriendo la liquidez y la libertad que ofrece el dólar.



LOS BRICS Y LA MULTICENTRALIDAD

CAPÍTULO 8. LOS BRICS Y LA ARQUITECTURA FINANCIERA INTERNACIONAL

8.1. El Nuevo Banco de Desarrollo (NBD)

Introducción: una institución propia

El Nuevo Banco de Desarrollo (NBD) es la institución financiera más importante creada por los BRICS. Su fundación, en 2014, marcó un hito: por primera vez, un grupo de países del Sur Global creaba una institución financiera propia, con capital propio y gobernanza propia, sin depender del Banco Mundial ni del FMI.

El NBD no es solo un banco. Es una declaración de intenciones: los países del Sur pueden financiar su propio desarrollo, sin someterse a las condicionalidades de las instituciones tradicionales.

Historia: de la idea al banco

La idea de crear un banco de desarrollo propio surgió en la cumbre de Nueva Delhi (2012), donde los líderes de los BRICS discutieron la necesidad de contar con mecanismos financieros alternativos. La crisis financiera global de 2008 había demostrado que las instituciones tradicionales no siempre respondían a las necesidades del Sur.

En la cumbre de Durban (2013), se acordó la creación del banco. Y en la cumbre de Fortaleza (2014), se firmó el tratado constitutivo. El banco comenzó a operar en 2015, con sede en Shanghái y un capital inicial de 100.000 millones de dólares.

Objetivos del NBD

El NBD tiene como objetivo financiar proyectos de infraestructura y desarrollo sostenible en los países BRICS y en otras economías emergentes. Sus prioridades son:

Infraestructura: carreteras, ferrocarriles, puertos, aeropuertos, energía, telecomunicaciones.

Desarrollo sostenible: energías renovables, eficiencia energética, protección del medio ambiente.

Cooperación técnica: intercambio de conocimientos y experiencias entre los países miembros.

Apoyo a la integración regional: proyectos que fomenten la conectividad entre los países del Sur.

Estructura y funcionamiento

La estructura del NBD refleja el principio de cooperación horizontal:

Consejo de Gobernadores: un representante por país miembro, con poder de decisión.

Consejo de Administración: responsable de la gestión diaria.

Presidencia rotatoria: cada país miembro ocupa la presidencia por turnos.

Sede: Shanghái (China).

Oficinas regionales: Johannesburgo (África), São Paulo (América Latina), Moscú (Eurasia).

Las decisiones se toman por consenso, no por imposición de mayorías. Eso garantiza que ningún país miembro tenga un poder desproporcionado.

Proyectos financiados

El NBD ha financiado proyectos en varios países miembros:

India: carreteras, energía solar, agua y saneamiento.

Brasil: energía renovable, infraestructura urbana.

Sudáfrica: ferrocarriles, energía, agua.

China: proyectos de eficiencia energética.

Rusia: infraestructura de transporte.

Además, el banco ha ampliado su membresía a otros países: Bangladesh, Emiratos Árabes Unidos, Egipto y Uruguay. Y ha establecido alianzas con otros bancos de desarrollo regionales.

Logros y limitaciones

Logros:

Institución propia: por primera vez, los BRICS tienen un banco propio.

Gobernanza horizontal: las decisiones se toman por consenso.

Proyectos concretos: financiación de infraestructura y desarrollo sostenible.

Ampliación: nuevos miembros y alianzas.

Limitaciones:

Capital limitado: 100.000 millones de dólares es menos que el capital del Banco Mundial.

Capacidad de préstamo: condicionada por las aportaciones de los miembros.

Calificación crediticia: inferior a la de las instituciones tradicionales, lo que encarece su financiación.

Competencia interna: algunos miembros compiten por los recursos del banco.

El NBD en el marco de la Multicentralidad

En el marco de la Multicentralidad, el NBD es una expresión de la lógica reticular. No es un banco contra otro banco, sino un nodo más de la red financiera internacional.

Su función no es sustituir al Banco Mundial, sino complementarlo y llenar los vacíos que las instituciones tradicionales no cubren. Y su gobernanza horizontal es un ejemplo de cómo se pueden tomar decisiones sin imposición de mayorías.

El NBD, así entendido, es un laboratorio de gobernanza financiera reticular. Y su experiencia —con luces y sombras— demuestra que otro modelo de financiación del desarrollo es posible.

Conclusión: un banco con sentido

El NBD no es un banco cualquiera. Es una institución del Sur, para el Sur. Y es, también, una prueba de que la cooperación horizontal no es una utopía: es una práctica real, que ya está dando frutos.

8.2. El Acuerdo de Reservas de Contingencia (CRA)

Introducción: un fondo común para tiempos de crisis

El Acuerdo de Reservas de Contingencia (CRA, por sus siglas en inglés) es otro de los mecanismos financieros creados por los BRICS. Se trata de un fondo de reservas comunes que los países miembros pueden utilizar en caso de crisis de balanza de pagos.

El CRA es, en cierto modo, una versión reducida y regional del Fondo Monetario Internacional, pero sin las condicionalidades que este impone. Es un instrumento de solidaridad financiera entre los países del Sur.

Historia y contexto

La idea del CRA surgió en la misma época que la del NBD. En la cumbre de Durban (2013), se acordó su creación. Y en la cumbre de Fortaleza (2014), se firmó el tratado constitutivo.

El contexto era claro: la crisis financiera global de 2008 había demostrado que el FMI no siempre respondía a las necesidades de los países del Sur. Y las condicionalidades que imponía —

ajustes fiscales, privatizaciones, recortes sociales— eran a menudo dolorosas y contraproducentes.

Estructura y funcionamiento

El CRA funciona como un fondo común:

Contribuciones: cada país miembro aporta una cantidad según su capacidad.

Acceso: cada país puede solicitar fondos en caso de crisis de balanza de pagos.

Montos: el fondo tiene un capital inicial de 100.000 millones de dólares.

Gobernanza: las decisiones se toman por consenso.

Los montos de acceso están predefinidos:

China: 41.000 millones de dólares.

Brasil, India y Rusia: 18.000 millones cada uno.

Sudáfrica: 5.000 millones.

Casos de uso

El CRA no ha sido utilizado todavía en su totalidad (1), pero ha sido activado parcialmente en algunas ocasiones. Su mera existencia ya tiene un efecto disuasorio: los países del Sur saben que, en caso de crisis, tienen una alternativa al FMI.

Logros y limitaciones

Logros:

Solidaridad financiera: los países del Sur se apoyan mutuamente.

Alternativa al FMI: sin condicionalidades.

Gobernanza horizontal: decisiones por consenso.

Limitaciones:

Capital limitado: 100.000 millones de dólares es menos que las reservas del FMI.

Falta de uso: el mecanismo no se ha utilizado plenamente.

Falta de institucionalización: no hay una secretaría permanente.

Críticas externas: algunos analistas cuestionan su eficacia.

El CRA en el marco de la Multicentralidad

En el marco de la Multicentralidad, el CRA es una expresión de la solidaridad horizontal. No es un fondo contra otro fondo, sino un nodo más de la red financiera internacional.

Su función no es sustituir al FMI, sino complementarlo y llenar

los vacíos que las instituciones tradicionales no cubren. Y su gobernanza horizontal es un ejemplo de cómo se pueden tomar decisiones sin imposición de mayorías.

El CRA, así entendido, es un laboratorio de solidaridad financiera. Y su experiencia —con luces y sombras— demuestra que otro modelo de cooperación financiera es posible.

Conclusión: un fondo con sentido

El CRA no es un fondo cualquiera. Es un instrumento de solidaridad del Sur, para el Sur. Y es, también, una prueba de que la cooperación horizontal no es una utopía: es una práctica real, que ya está dando frutos.

8.3. La reforma del FMI y del Banco Mundial

Introducción: instituciones del siglo XX para un mundo del siglo XXI

El FMI y el Banco Mundial fueron creados en 1944, en la Conferencia de Bretton Woods, para reconstruir la economía mundial tras la Segunda Guerra Mundial. En aquel momento, la mayoría de los países del Sur aún no existían como Estados independientes. Y los que existían tenían una representación mínima.

Hoy, el mundo ha cambiado. Las economías emergentes representan una parte creciente del PIB y del comercio mundial. Pero las instituciones financieras internacionales siguen reflejando el orden de 1944. Y los BRICS reclaman una reforma.

La demanda de reforma

Los BRICS han reclamado insistentemente la reforma del FMI y del Banco Mundial. Consideran que:

Las cuotas no reflejan el peso real de las economías emergentes.

La toma de decisiones está dominada por Estados Unidos y Europa.

Las condicionalidades que se imponen a los países receptores de préstamos son excesivas.

La representación de los países del Sur es insuficiente.

Las propuestas de reforma

Las propuestas de los BRICS incluyen:

Redistribución de cuotas: que refleje el peso real de las

economías emergentes.

Mayor participación: de los países en desarrollo en la toma de decisiones.

Revisión de condicionalidades: que se adapten a las realidades de cada país.

Reforma del Consejo de Seguridad de la ONU: con la incorporación de nuevos miembros permanentes.

Reforma de la OMC: con reglas más justas para el comercio internacional.

Los obstáculos

La reforma del FMI y del Banco Mundial enfrenta varios obstáculos:

Veto de Estados Unidos: en el FMI, las decisiones más importantes requieren una mayoría del 85%, y Estados Unidos tiene alrededor del 16,5% de los votos. Eso le da un poder de veto de facto.

Resistencia de Europa: que no quiere perder cuota de poder.

Falta de voluntad política: de los países desarrollados.

Complejidad técnica: las reformas requieren negociaciones largas y complejas.

Avances y retrocesos

En los últimos años, ha habido algunos avances:

Reforma de 2010: se acordó una redistribución de cuotas que aumentaba el peso de las economías emergentes. Pero la reforma no se implementó hasta 2016, y fue insuficiente.

Incorporación del yuan: en 2016, el yuan chino se incorporó a la cesta de Derechos Especiales de Giro (DEG).

Aumento de capital: el FMI ha aumentado su capital en varias ocasiones.

Pero también ha habido retrocesos:

Estancamiento de las reformas: las negociaciones se han estancado.

Resistencia de Estados Unidos: que bloquea las reformas más ambiciosas.

Falta de alternativas: los países del Sur siguen dependiendo del FMI en caso de crisis.

La reforma en el marco de la Multicentralidad

En el marco de la Multicentralidad, la reforma del FMI y del Banco Mundial no es un fin en sí mismo, sino un medio para

construir un orden mundial más equilibrado. No se trata de destruir estas instituciones, sino de transformarlas desde dentro.

La reforma, así entendida, es una expresión de la lógica reticular: múltiples nodos, múltiples voces, múltiples mecanismos. Un sistema más diverso, más resiliente y más justo.

Conclusión: hacia una gobernanza financiera multicéntrica

La reforma del FMI y del Banco Mundial es un proceso lento, pero necesario. No se trata de "destronar" a estas instituciones, sino de construir una gobernanza financiera multicéntrica, donde todas las voces sean escuchadas.

Los BRICS, como nodo de la red, están contribuyendo a ese proceso. Y su experiencia —con luces y sombras— demuestra que otra gobernanza financiera es posible.

NOTAS DEL Autor:

(1) Sobre la no utilización del CRA. Según el Servicio de IA de Google (participante en el proyecto IN+IA) “Razones por las que no se ha utilizado:

Vinculación parcial al FMI: El tratado del CRA estipula que un país miembro solo puede acceder libremente al 30% de su límite máximo de fondos asignados de forma independiente. El 70% restante está vinculado a que el país solicitante tenga un programa de rescate o condicionalidad activo con el Fondo Monetario Internacional (FMI). Esto resta incentivos a los miembros que buscan precisamente alternativas al sistema financiero tradicional de Bretton Woods.

Fortaleza de las reservas nacionales: Las principales economías del bloque, especialmente China e India, han mantenido niveles muy robustos de reservas internacionales propias, lo que ha minimizado la necesidad de recurrir a fondos de contingencia externos durante las volatilidades de los últimos años.

Falta de estructura operativa propia: A diferencia del Nuevo Banco de Desarrollo (NBD), el CRA no cuenta con una personalidad jurídica independiente, personal permanente ni oficinas de investigación macroeconómica propias. Se coordina mediante un Consejo de Gobernadores y un Comité Permanente conformado por los bancos centrales de los países del bloque

LOS BRICS Y LA MULTICENTRALIDAD

PARTE V CONCLUSIONES

LOS BRICS COMO ESPEJO DE LA MULTICENTRALIDAD

Esta quinta y última parte recoge las conclusiones del recorrido. Se sintetizan los hallazgos principales, se analiza a los BRICS como modelo de cooperación horizontal y se ofrece una reflexión final sobre su papel en la construcción de un mundo multicéntrico. No se trata de un cierre cerrado, sino de una invitación a seguir pensando: los BRICS son un laboratorio en marcha, y su evolución futura dependerá de las decisiones que tomen sus miembros y de la dirección que tome el orden global.

Frente a la lógica de los polos de poder, que convierte a los bloques emergentes en rivales o en amenazas, la Multicentralidad propone una mirada distinta: los BRICS como nodos de cooperación horizontal, como espacios donde los Estados soberanos cooperan en condiciones de equidad para garantizar la seguridad, la sostenibilidad y el beneficio mutuo.

Esta parte final recoge las enseñanzas de ese recorrido y apunta hacia las posibilidades del futuro. Porque, como el agua que corre entre las altas montañas, el camino de la Multicentralidad no es recto ni previsible: serpentea, se adapta, y encuentra su cauce entre las rocas.

LOS BRICS Y LA MULTICENTRALIDAD

CAPÍTULO 9. CONCLUSIONES: LOS BRICS COMO ESPEJO DE LA MULTICENTRALIDAD

9.1. Síntesis de los hallazgos

A lo largo de este libro hemos recorrido la historia, los principios, la estructura y los desafíos de los BRICS, analizando su papel en la construcción de un mundo multicéntrico.

Principales hallazgos:

- ✓ Los BRICS son un actor clave en el escenario global. Representan a casi la mitad de la población mundial y a una parte significativa del PIB global.
- ✓ Los BRICS son un nodo de la red multicéntrica. No buscan ser un polo de poder, sino un espacio de cooperación horizontal entre países soberanos.
- ✓ Los BRICS se rigen por principios de cooperación horizontal. Respeto a la soberanía, no interferencia, consenso simétrico y beneficio mutuo.
- ✓ Los BRICS han creado instituciones propias. El NBD y el CRA ofrecen alternativas a las instituciones financieras tradicionales.
- ✓ Los BRICS enfrentan desafíos internos y externos. Tensiones entre miembros, diferencias de intereses y desafíos globales.
- ✓ Los BRICS son un laboratorio de la Multicentralidad. En su seno se ensayan las prácticas de cooperación horizontal que definen el paradigma multicéntrico.

9.2. Los BRICS como modelo de cooperación horizontal

Los BRICS son un modelo de cooperación horizontal entre países soberanos. Su experiencia demuestra que es posible cooperar sin subordinación, sin jerarquías y sin imposiciones.

Lecciones de los BRICS:

- La cooperación horizontal es posible. Los BRICS demuestran que los países pueden cooperar en condiciones de igualdad.
- El consenso simétrico funciona. Los BRICS demuestran que las decisiones pueden tomarse por consenso, sin imposición de mayorías.

→ La soberanía es compatible con la cooperación. Los BRICS demuestran que los países pueden cooperar sin renunciar a su soberanía.

→ El beneficio mutuo es posible. Los BRICS demuestran que la cooperación puede beneficiar a todos los miembros.

9.3. Reflexión final sobre el papel de los BRICS

Los BRICS son un espejo de la Multicentralidad. Reflejan la posibilidad de un mundo basado en la cooperación horizontal, el respeto a la soberanía y el beneficio mutuo.

En un mundo que busca desesperadamente nuevas formas de cooperación, los BRICS ofrecen un modelo posible, aunque no exento de dificultades. Su experiencia demuestra que otro mundo es posible, un mundo donde los países cooperen en condiciones de igualdad, sin hegemonías ni subordinaciones.

La historia de los BRICS es la historia de la humanidad: una historia de conflictos y de cooperación, de dominación y de resistencia, de polarización y de multicentralidad. El futuro de los BRICS dependerá de la elección que hagamos: seguir reproduciendo la lógica de los polos de poder, o atrevernos a construir una red horizontal de nodos soberanos que cooperen en condiciones de equidad absoluta.

La elección es nuestra. Y los BRICS, como espejo de la Multicentralidad, reflejarán la imagen de la sociedad que queramos construir.

Pero los BRICS no son más que una pieza del edificio. Para que la Multicentralidad sea una realidad, no basta con cambiar las instituciones: hay que cambiar el software humano. De eso trata el próximo libro de esta serie.

LOS BRICS Y LA MULTICENTRALIDAD

PARTE FINAL

ANEXOS

ANEXO I: GLOSARIO DE TÉRMINOS CLAVE

TERMINO	DESCRIPCIÓN
BRICS	Agrupación de países con economías emergentes (Brasil, Rusia, India, China y Sudáfrica) que se ha consolidado como un actor clave en el escenario internacional y como nodo de la red multicéntrica.
BRICS+	Denominación del grupo ampliado, que incluye a los miembros fundadores y a los nuevos incorporados: Egipto, Etiopía, Irán, Arabia Saudita y Emiratos Árabes Unidos.
Beneficio mutuo	Principio de la cooperación horizontal según el cual todas las partes implicadas obtienen ventajas de la cooperación, sin que ninguna se imponga sobre las demás.
Consenso simétrico	Método de toma de decisiones horizontales donde el voto, la voluntad y la soberanía de cada nodo poseen exactamente el mismo peso específico.
Cooperación horizontal	Colaboración entre actores del mismo nivel, sin jerarquía, basada en la igualdad, la reciprocidad y el beneficio mutuo.
Cooperación Sur-Sur	Cooperación entre países del Sur Global, basada en la solidaridad, la complementariedad, la horizontalidad, el respeto a la soberanía y el beneficio mutuo.
CRA (Acuerdo de Reservas de Contingencia)	Instrumento financiero creado por los BRICS para ofrecer liquidez a los países miembros en caso de crisis financiera, sin las condicionalidades del FMI.
Desdolarización	Proceso de reducción de la dependencia del dólar estadounidense en el comercio y las finanzas internacionales.

Gobernanza reticular	Modelo de gobernanza basado en una red horizontal de nodos soberanos que cooperan en condiciones de equidad, sin imposición de mayorías ni coerción externa.
Inteligencia Natural (IN)	Capacidad humana de conciencia, intuición y raciocinio crítico, que dirige la técnica y se alía con la Inteligencia Artificial en el Proyecto IN+IA.
Mayoría Global	Conjunto de pueblos y naciones que representan la mayoría de la población mundial y que reclaman un orden internacional más justo y equitativo.
Multicentralidad	Paradigma civilizatorio que propone la disolución consciente de todas las polaridades y esquemas jerárquicos de dominación, reemplazándolos por una red horizontal de nodos armónicos.
NBD (Nuevo Banco de Desarrollo)	Institución financiera creada por los BRICS en 2014, con sede en Shanghái (China), capital inicial de 100.000 millones de dólares y gobernanza horizontal.
Nodo	Punto de conexión de la red multicéntrica, donde confluyen y se distribuyen flujos de bienes, personas, ideas y valores.
Petroyuan	Uso del yuan chino en lugar del dólar estadounidense para la facturación y liquidación de transacciones internacionales de petróleo.
Red horizontal	Estructura de organización basada en nodos soberanos que cooperan en condiciones de equidad, sin jerarquías ni polos de poder.
Soberanía compartida	Concepto de soberanía entendida no como derecho de exclusión, sino como responsabilidad de gestión compartida entre los nodos de la red.
Software humano	Conjunto de valores, creencias, conocimientos y prácticas que conforman la identidad comunitaria y el acumulado ético e histórico de la humanidad.
Sur Global	Categoría geopolítica que agrupa a los

países de África, América Latina, el Caribe y gran parte de Asia que comparten experiencias históricas de colonialismo y desigualdades estructurales frente a las potencias occidentales.



LOS BRICS Y LA MULTICENTRALIDAD

PARTE FINAL

ANEXO II: CRONOLOGÍA DE LOS BRICS

AÑO	ACONTECIMIENTO
2001	Jim O'Neill acuña el acrónimo BRIC
2003	Goldman Sachs publica "Dreaming with BRICs: The Path to 2050".
2009	Primera cumbre de los BRICS en Ekaterimburgo (Rusia).
2010	Incorporación de Sudáfrica.
2011	Primera cumbre con los cinco miembros en Sanya (China).
2013	Cumbre de Durban (Sudáfrica): se acuerda la creación del NBD y el CRA
2014	Cumbre de Fortaleza (Brasil): se firma el tratado constitutivo del NBD
2015	Cumbre de Ufá (Rusia). Adopción de la Estrategia de Cooperación Económica.
2016	El yuan se incorpora a la cesta de DEG del FMI
2017	Cumbre de Xiamen (China). Impulso a la cooperación en innovación y tecnología.
2018	Cumbre de Johannesburgo (Sudáfrica)
2019	Cumbre de Brasilia (Brasil)
2020	Cumbre de Moscú (Rusia, virtual). Respuesta coordinada a la pandemia de COVID-19.
2021	Cumbre de Nueva Delhi (India, virtual)
2022	Cumbre de Beijing (China, virtual)
2023	Cumbre de Johannesburgo (Sudáfrica): ampliación histórica a los BRICS+
2024	Cumbre de Kazán (Rusia). Formalización de la ampliación acordada en 2023 y consolidación de los BRICS+
2025	Cumbre de Río de Janeiro (Brasil, julio). Presidencia brasileña.
2025	Indonesia se convierte en miembro de pleno derecho (enero).
2025	Nueve países se convierten en 'países socios' de los BRICS (enero): Bielorrusia, Bolivia, Cuba, Kazajistán, Malasia, Nigeria, Tailandia, Uganda y Uzbekistán. Vietnam inicia su proceso de incorporación posteriormente.

- 2026 18ª Cumbre de los BRICS en Nueva Delhi (India, 12-13 de septiembre). India asume la presidencia. (1)
- 2026 Adopción de la Declaración de Nueva Delhi (140 puntos), que reafirma el compromiso con el multilateralismo, la reforma de las instituciones financieras (FMI, Banco Mundial, OMC) y una mayor representación del Sur Global
- 2026 Propuesta de India: creación de un Mecanismo de Continuidad e Implementación de los BRICS (para mantener el impulso institucional pese a la rotación anual de presidencias) y una Red de Apoyo de Emergencia para Marinos.
- 2026 China asumirá la presidencia en 2027 y celebrará la 19ª Cumbre, anunciado durante la Cumbre de Nueva Delhi.

NOTAS DEL Autor:

(1) El tema de la 18ª Cumbre será: “Construyendo para la Resiliencia, la Innovación, la Cooperación y la Sostenibilidad”

.

LOS BRICS Y LA MULTICENTRALIDAD

ANEXO III: LISTA DE PAÍSES MIEMBROS Y SOCIOS

:

PAÍS	CARACTERÍSTICAS
Brasil	Miembro fundador (2009)
Rusia	Miembro fundador (2009)
India	Miembro fundador (2009)
China	Miembro fundador (2009)
Sudáfrica	Miembro (desde 2010)
Egipto	Nuevo miembro (2024)
Etiopía	Nuevo miembro (2024)
Irán	Nuevo miembro (2024)
Arabia Saudita	Nuevo miembro (2024)
Emiratos Árabes Unidos	Nuevo miembro (2024)
Indonesia	Nuevo miembro (enero 2025)
Bielorrusia	País socio (enero 2025)
Bolivia	País socio (enero 2025)
Cuba	País socio (enero 2025)
Kazajistán	País socio (enero 2025)
Malasia	País socio (enero 2025)
Nigeria	País socio (enero 2025)
Tailandia	País socio (enero 2025)
Uganda	País socio (enero 2025)
Uzbekistán	País socio (enero 2025)
Vietnam	País socio (2025)

:

LOS BRICS Y LA MULTICENTRALIDAD

ANEXO IV: BIBLIOGRAFÍA CONSULTADA

Fuentes del Proyecto IN+IA

- ✓ Domínguez Lima, R. (2026). Tesauro General de la Multicentralidad: Vocabulario controlado del Proyecto IN+IA (Versión 4). Comunidad Autónoma de Canarias, Las Palmas de Gran Canaria.
- ✓ Domínguez Lima, R. (2026). La OCS en un mundo multicéntrico. Comunidad Autónoma de Canarias, Las Palmas de Gran Canaria.
- ✓ Domínguez Lima, R. (2026). Los estrechos geográficos y la Multicentralidad. Comunidad Autónoma de Canarias, Las Palmas de Gran Canaria.
- ✓ Domínguez Lima, R. (2026). Multicentralidad y progreso civilizatorio. Comunidad Autónoma de Canarias, Las Palmas de Gran Canaria.
- ✓ Domínguez Lima, R. (2026). Multicentralidad y espiritualidad. Comunidad Autónoma de Canarias, Las Palmas de Gran Canaria.
- ✓ Domínguez Lima, R. (2026). Guerras y multicentralidad (Tomos I y II). Comunidad Autónoma de Canarias, Las Palmas de Gran Canaria.

Fuentes de ECURED

- ✓ ECURED. (s.f.). Brasil. Recuperado de <https://www.ecured.cu/Brasil>
- ✓ ECURED. (s.f.). Rusia. Recuperado de <https://www.ecured.cu/Rusia>
- ✓ ECURED. (s.f.). India. Recuperado de <https://www.ecured.cu/India>
- ✓ ECURED. (s.f.). República Popular China. Recuperado de [https://www.ecured.cu/República Popular China](https://www.ecured.cu/República_Popular_China)
- ✓ ECURED. (s.f.). Asociación de Naciones del Sudeste Asiático (ASEAN). Recuperado de [https://www.ecured.cu/Asociación de Naciones del Sudeste Asiático](https://www.ecured.cu/Asociación_de_Naciones_del_Sudeste_As_iático)
- ✓ ECURED. (s.f.). Unión Africana (UA). Recuperado de [https://www.ecured.cu/Unión Africana](https://www.ecured.cu/Unión_Africana)
- ✓ ECURED. (s.f.). Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (CELAC). Recuperado de [https://www.ecured.cu/Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños](https://www.ecured.cu/Comunidad_de_Estados_Latinoamericanos_y_Caribeños)
- ✓ ECURED. (s.f.). Fondo Monetario Internacional (FMI). Recuperado de

https://www.ecured.cu/Fondo_Monetario_Internacional

✓ ECURED. (s.f.). Banco Mundial. Recuperado de

https://www.ecured.cu/Banco_Mundial

✓ ECURED. (s.f.). Organización Mundial del Comercio (OMC). Recuperado de

https://www.ecured.cu/Organización_Mundial_del_Comercio

Fuentes de TV BRICS

✓ TV BRICS. (s.f.). Países BRICS están promoviendo activamente programas de intercambio educativo. Recuperado de

<https://tvbrics.com/es/shows/pa-ses-brics-est-n-promoviendo-activamente-programas-de-intercambio-educativo/>

Fuentes periodísticas

✓ Frei Betto. (2026, 18 de septiembre). La importancia de la 18ª Cumbre de los BRICS. Prensa Latina. Recuperado de

<https://firmas.prensa-latina.cu/2026/09/18/la-importancia-de-la-18-a-cumbre-de-los-brics/>

Fuentes académicas y oficiales

✓ O'Neill, J. (2001). Building Better Global Economic BRICs. Goldman Sachs.

✓ Goldman Sachs. (2003). Dreaming with BRICs: The Path to 2050.

✓ Naciones Unidas. (1982). Convención de las Naciones Unidas sobre el Derecho del Mar (CONVEMAR).

✓ Tratados constitutivos del Nuevo Banco de Desarrollo (NBD) y del Acuerdo de Reservas de Contingencia (CRA).

Fuentes del Servicio de IA de Google (Proyecto IN+IA)

✓ Servicio de IA de Google. (2026). Definición de Sur Global. [Nota del Autor (1), Separador Parte IV].

✓ Servicio de IA de Google. (2026). Razones por las que no se ha utilizado el CRA. [Nota del Autor (1), Capítulo 8].

✓ Servicio de IA de Google. (2026). Petroyuan. [Nota del Autor (2), Capítulo 7].

Música

Altas montañas, agua que corre (高山流水). Música tradicional china. Recuperado de

<https://www.youtube.com/watch?v=4rc-2l0E2Mg>

ANEXO V DEL AUTOR Y SU OBRA



NOMBRE Y APELLIDOS: Roberto Domínguez Lima
NACIMIENTO: San Antonio de los Baños, Cuba. 1940-05-20
ESTADO CIVIL: Casado
NUMERO DE HIJOS: 3
NIVEL DE ESCOLARIDAD: Contador Privado
ESPECIALIDAD: Contador Privado. Especialista en Organización y Sistemas Automatizados de Información-Dirección.

ALGUNOS CARGOS Y RESPONSABILIDADES DESEMPEÑADAS:

- 1.- Funcionario en el Ministerio de Relaciones Exteriores de Cuba
- 2.- Oficial "B". MINREX.
- 3.- Subgerente Operativo. Empresa Cubana de Fletes. MINCEX
- 4.- Jefe Inspección. Empresa Cubana de Control. MINCEX
- 5.- Jefe Puertos Nacionales. Empresa Cubana de Expedición Portuaria. MINCEX
- 6.- Profesor de Idiomas (simultáneamente, en el Instituto Pedagógico MAKARENKO y en la Escuela Superior de Pesca Andrés González Lines)
- 7.- Vicedirector del Centro de Información de la Universidad Habana
- 8.- Jefe del Departamento de Procesamiento de la Información. Centro de Información y Documentación Agropecuaria. MINAG
- 9.- Asesor del Director General de Recursos Humanos. INRA-MINAG (Ministerio de la Agricultura)
- 10- Director de Cuadros. Ministerio de la Agricultura
- 11- Director del "Centro de Información" del Instituto Nacional de Normalización, Metrología y Control de la Calidad (INMCC).
- 12.- Director fundador del "Centro de Informática Aplicada a la Normalización" (CINAN) del Comité Estatal de Normalización (CEN)
- 13- Asesor del Viceministro (Recursos Humanos). MINAG
- 14- Asesor del Viceministro (Desarrollo Servicios Técnicos).

Ministerio de la Agricultura.

15- Vicedirector de Desarrollo Técnico. Empresa Nacional de Proyectos Agropecuarios (ENPA).

16- Director fundador de la “Agencia de Información para la Agricultura” (AGRINFOR).

17- Jefe de la Esfera de la Información y la Comunicación en CATEC (Empresa Comercializadora de Tecnología Agrícola), Ministerio de la Agricultura .

OBRAS EN EL PROYECTO IN+IA

A continuación, se recogen las obras producidas en el marco del Proyecto IN+IA, con la colaboración de servicios de Inteligencia Artificial y el respaldo de la Coordinadora Internacional TESORO y la RedFICP. Todas ellas están disponibles en acceso abierto en Academia.edu y en la Biblioteca Virtual Nicanor León Cotayo.

SERIE MULTICENTRALIDAD

TÍTULOS

ALCANCE Y ACCESO



La OCS en un mundo multicéntrico

El edificio de la Multicentralidad continúa construyéndose. Cada bloque colocado con dedicación y profesionalidad.

→ URL Academia.edu:

[https://www.academia.edu/175583981/La OCS en un mundo multic%C3%A9ntrico](https://www.academia.edu/175583981/La_OCS_en_un_mundo_multic%C3%A9ntrico)



Multicentralidad y progreso civilizatorio

Antecedentes históricos y futuro multicéntrico. Define la Red Neuronal Global y la soberanía del dato.

→ URL Academia.edu:

[https://www.academia.edu/165426645/Multicentralidad y progreso civilizatorio](https://www.academia.edu/165426645/Multicentralidad_y_progreso_civilizatorio)



**Multicentralidad y
espiritualidad**

Acceso abierto en Academia.edu y en Biblioteca Virtual Nicanor León Cotayo.

→ URL Academia.edu:

[https://www.academia.edu/165694789/MULTICENTRALIDAD Y ESPIRITUALIDAD](https://www.academia.edu/165694789/MULTICENTRALIDAD_Y_ESPIRITUALIDAD)



**Guerras y
multicentralidad
(Tomo I)**

Guerra y resistencia popular. Crítica a la unipolaridad y las hegemonías estatales. Define la guerra como instrumento del polo decadente y la resistencia popular como expresión de la multicentralidad de los pueblos.

→ URL Academia.edu:

[https://www.academia.edu/168362336/Guerras y multicentralidad](https://www.academia.edu/168362336/Guerras_y_multicentralidad)



**Guerras y
multicentralidad
(Tomo II)**

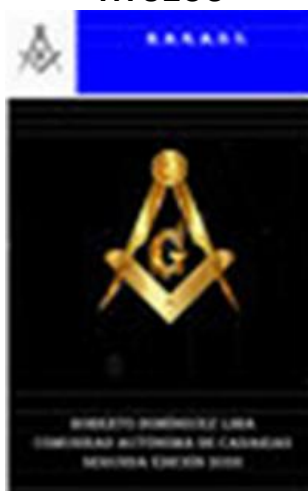
Nodos de InfoCom e infraestructura de TESORO. Enfoque: Manual práctico y metodológico que desglosa la infraestructura de la Coordinadora Internacional TESORO y sus redes de comunicación alternativa InfoCom como herramientas reales contra la guerra cognitiva.

→ URL Academia.edu:

[https://www.academia.edu/170003534/Guerras y multicentralidad Tomo II](https://www.academia.edu/170003534/Guerras_y_multicentralidad_Tomo_II)

SERIE CUBA **ALCANCE Y ACCESO**

TÍTULOS



HAGADU

Revive uno de los primeros trabajos del autor en su regreso a Canarias.

→ URL Academia.edu:

<https://www.academia.edu/167944758/HAGADU>



Cuba en un mundo multicéntrico (Tomo I)

El archipiélago cubano como centro. El fin de la unipolaridad y el ascenso de los BRICS. Postula a Cuba como un nodo central soberano mediante sus mayores fortalezas: su personal médico, su diplomacia y su cultura.

→ URL Academia.edu:

[https://www.academia.edu/168839771/CUBA EN UN MUNDO MULTIC%C3%89NTRICO](https://www.academia.edu/168839771/CUBA_EN_UN_MUNDO_MULTIC%C3%89NTRICO)

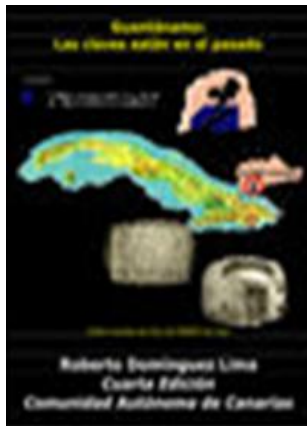


Cuba en un mundo multicéntrico (Tomo II)

Análisis crítico y cartografía de la implementación de las 176 medidas económicas gubernamentales, sus 23 ejes y los nuevos actores económicos. Introduce el triángulo Can-Chi-Cuba.

→ URL Academia.edu:

[https://www.academia.edu/170134729/CUBA EN UN MUNDO MULTICENTRICO Tomo II](https://www.academia.edu/170134729/CUBA_EN_UN_MUNDO_MULTICENTRICO_Tomo_II)



**Guantánamo: las
claves están en el
pasado**

**El Bloqueo: La guerra permanente contra Cuba. URL
Academia.edu:**

https://www.academia.edu/164874669/Guant%C3%A1mo_Las_claves_est%C3%A1n_en_el_pasado

→ URL BV-NLC:

<https://www.facebook.com/groups/632809636483743/permalink/837276212703750/>

SUB-SERIE FAMILIA Y MEMORIA

Esta sub-serie recoge la memoria de las dos ramas que constituyen la familia Domínguez-Alberdi: la rama canario-cubana (los Domínguez) y la rama vasca (los Alberdi). Dos historias, dos luchas, dos memorias que se encuentran y se entrelazan en Cuba.

Los Alberdi fueron a Cuba no a buscar refugio, sino a construir. Y en esa construcción dieron lo más valioso: su vida. Pero no fueron los únicos. Junto a ellos, cientos de españoles —maquis, exiliados, comunistas, hombres y mujeres de conciencia— cruzaron el océano desde Europa, desde la Unión Soviética, desde México, desde donde el exilio los había llevado, para sumarse a la construcción de la Cuba revolucionaria. Fueron a enseñar, a curar, a construir, a sembrar. Fueron a dar lo que tenían: su oficio, su experiencia, su vida. Y muchos, como Alberdi, murieron en esa tierra que los adoptó como hijos. Por eso esta sub-serie no es solo un homenaje familiar, sino un reconocimiento a todos los internacionalistas —españoles, latinoamericanos, africanos, asiáticos— que ayudaron a hacer la Cuba de hoy. Y es, también, un recordatorio de que la solidaridad no tiene fronteras y de que hay luchas que, aunque se libren en un rincón del mundo, son luchas de toda la humanidad.

TÍTULOS

ALCANCE Y ACCESO



Alberdi, el vasco

Alberdi, el vasco Rama Alberdi. Maqui vasco, luchó contra el fascismo en Europa. Al triunfo de la Revolución Cubana, viajó a Cuba con su familia para prestar ayuda internacionalista. Allí murió, siendo un ejemplo. Padre de María M. Alberdi Bardina.

→ URL Academia.edu:

[https://www.academia.edu/143947419/Alberdi el vasco](https://www.academia.edu/143947419/Alberdi_el_vasco)



El barco del abuelo
(Tomo I)

La familia Domínguez en la emigración: Canarias, Cuba y Tampa.

→ URL Academia.edu:

[https://www.academia.edu/164874115/El Barco del Abuelo Tomo I](https://www.academia.edu/164874115/El_Barco_del_Abuelo_Tomo_I)



**El barco del abuelo
(Tomo II)**

La estirpe del vegüero.

→ URL Academia.edu:

[https://www.academia.edu/171395874/EL BARCO DE L ABUELO](https://www.academia.edu/171395874/EL_BARCO_DE_L_ABUELO) La estirpe del vegüero

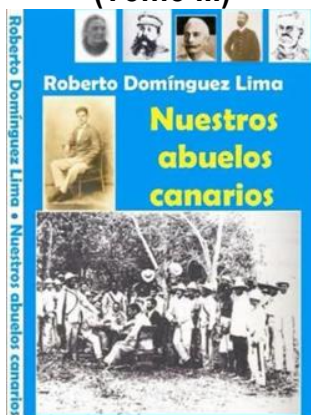


**El barco del abuelo
(Tomo III)**

Continuación de la saga familiar.

→ URL Academia.edu:

[https://www.academia.edu/171752128/El Barco del Abuelo%20Tomo III](https://www.academia.edu/171752128/El_Barco_del_Abuelo%20Tomo_III)

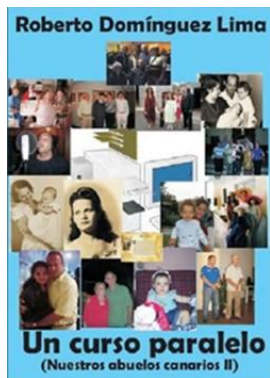


**Nuestros abuelos
canarios**

Homenaje a las familias canarias que contribuyeron a formar los pueblos de América.

→ URL Academia.edu:

[https://www.academia.edu/143727911/Nuestros abuelos canarios Tomo I](https://www.academia.edu/143727911/Nuestros_abuelos_canarios_Tomo_I)



Un curso paralelo

Ensayo metodológico y pedagógico sobre itinerarios formativos alternativos.

→ URL Academia.edu:

https://www.academia.edu/143812314/Un_curso_paralelo



**Ariguanabo: historia,
música y poesía
Ariguanabo: historia,
música y poesía**

La geografía humana de Cuba a través de su historia, música y poesía.

→ URL Academia.edu:

https://www.academia.edu/143795132/Ariguanabo_Historia_m%C3%BAsica_y_poes%C3%ADa

TÍTULOS

SUB-SERIE CAN-CHI-CUBA ALCANCE Y ACCESO



China y la
independencia de
Cuba

La gratitud y la memoria. El puente que une a Cuba con China.

→ URL Academia.edu:

https://www.academia.edu/143948248/China_y_la_Independencia_de_Cuba



Canarias y la
independencia de
Cuba

El papel de Canarias en el proceso liberador de Cuba.

→ URL Academia.edu:

https://www.academia.edu/170573169/Canarias_y_la_Independencia_de_Cuba_II_Edici%C3%B3n



Tres pueblos, un
proyecto

Cooperación triangular y soberanía. El triángulo Canarias-China-Cuba.

→ URL Academia.edu:

https://www.academia.edu/170988528/Tres_pueblos_un_proyecto

Propuesta técnica de desarrollo endógeno local y turismo patrimonial.

→ URL Academia.edu:

https://www.academia.edu/170937909/Can_Chi_Cuba



Proyecto Polo Turístico del Ariguanabo

**Proyecto «Can-Chi-Cuba:
Cuba: Polo Turístico
del Ariguanabo»
(Documento
Maestro)**

SERIE CHINA ALCANCE Y ACCESO

TÍTULOS



ChinaTech

Este libro es la historia de cómo una familia se atrevió a viajar al país donde los trenes levitan, los robots sirven la comida y las ciudades aprenden de tus pasos. Un relato honesto, divertido y lleno de datos que demuestran que el futuro no es solo posible... sino que ya está aquí.

→ URL Academia.edu:

https://www.academia.edu/143947901/CHINA_TECH



China en un mundo
multicéntrico

El nodo global del desarrollo y la red planetaria.

→ URL Academia.edu:

[https://www.academia.edu/172186498/China en un mundo multic%C3%A9ntrico](https://www.academia.edu/172186498/China_en_un_mundo_multic%C3%A9ntrico) El nodo global del desarrollo y la red planetaria

SERIE FRONTERAS DE LA REANIMACIÓN

TÍTULOS



Presentación de la
Trilogía "Fronteras
de la Reanimación"

ALCANCE Y ACCESO

Puente entre investigación clínica, reflexión espiritual y avances tecnológicos

→ URL Academia:

[https://www.academia.edu/143927483/Trilog%C3%ADa_Fronteras de la Reanimaci%C3%B3n PRESENTACI%C3%93N](https://www.academia.edu/143927483/Trilog%C3%ADa_Fronteras_de_la_Reanimaci%C3%B3n_PRESENTACI%C3%93N)



TOMO I – De Kardec a las ECM.

Historia clínica de lo imposible.

→ URL Academia.edu:

https://www.academia.edu/143928106/De_Kardec_a_las_ECM



TOMO II – El Alma y el Algoritmo

IA, espiritualidad y la búsqueda de lo invisible.

→ URL Academia.edu:

https://www.academia.edu/143928228/El_Alma_y_el_Algoritmo



TOMO III – Del Cerebro al Cosmos

Neurología de lo trascendente. Neurociencia, memoria e identidad espiritual. Física cuántica, cosmos y conciencia. La vida, la muerte y la trascendencia. La espiritualidad en la era post materialista.

→ URL Academia:

https://www.academia.edu/143928913/Del_Cerebro_al_cosmos



Las palabras del umbral. Tesauro de lo inefable en las ECM

Las palabras del umbral. Tesauro de lo inefable en las ECM Organizar el vocabulario disperso de las ECM.

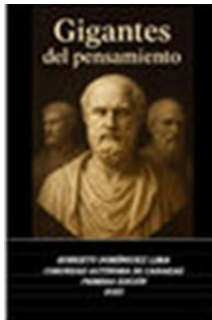
→ URL Academia:

https://www.academia.edu/143957473/LAS_PALABRAS_DEL_UMBRAL_TESAURO_DE_LO_INEFABLE_EN_LAS_ECM

SERIE GIGANTES

ALCANCE Y ACCESO

TÍTULOS



**Gigantes del
Pensamiento**

Figuras que abrieron caminos para pensar la vida, la muerte y lo que hay más allá.

→ URL Academia.edu:

https://www.academia.edu/144358795/Gigantes_de_l_pensamiento



**Gigantes Tomo II-
Parte I**

Serie Gigantes de la música y la poesía.

→ URL Academia.edu:

https://www.academia.edu/144489161/Gigantes_Tomo_II_Parte_I



**Gigantes Tomo II
Parte II**

Continuación de la serie, con prólogo de Orestes Martí.

→ URL Academia.edu:

https://www.academia.edu/144559382/Gigantes_Tomo_II_Parte_II



**Tomo II-
Parte III**

[Fichas biográficas y contenido temático.

→ URL Academia.edu:

https://www.academia.edu/144711152/Tomo_II_Parte_III



**Tomo II
Parte IV**

Último libro del Tomo II.

→ URL Academia.edu:

https://www.academia.edu/145024968/Tomo_II_Parte_IV



**Gigantes Fidel Castro
Ruz Gigantes: Fidel
Castro Ruz**

Gigantes del pensamiento y la acción.

→ URL Academia.edu:

https://www.academia.edu/145394639/Gigantes_Fidel_Castro_Ruz



**Cronología Martiana.
Homenaje 2024**

Homenaje 2024 Homenaje a José Martí en el 171 aniversario de su natalicio.

→ URL Academia.edu:

https://www.academia.edu/144279032/Cronolog%C3%ADa_Martiana_Homenaje_por_el_171_Aniversario



**Cronología Martiana
Edición 2025.**

Edición 2025 Elaborada por Roberto y Adalberto Domínguez Lima.

→ URL Academia.edu:

https://www.academia.edu/144272444/Cronolog%C3%ADa_Martiana

SERIE SOCIEDAD Y COMUNICACIÓN ALCANCE Y ACCESO

TÍTULOS



**El Retorno Social:
La Inversión
Rentable en
Movilidad Peatonal,
2025**

El libro presentó una reevaluación crítica del paradigma tradicional de la inversión en infraestructura urbana, demostrando la alta rentabilidad económica y social de la Movilidad Peatonal. Fruto del Proyecto de Colaboración IN+IA, la investigación abordó la acera no como un gasto social residual, sino como un activo estratégico y un catalizador para la prosperidad urbana..

→ URL Academia.edu:

https://www.academia.edu/145151315/DEDICATORIA_Y_agradecimientos



**El miedo y el
Metaverso**

Desde hace algún tiempo y en el marco del Proyecto IN+IA, en el que armoniosamente colaboran ambas “inteligencias” y es impulsado por la CI TESORO y por la Red de la FICP (RedFICP) se ha publicado un conjunto de obras cuyo contenido apunta hacia un nuevo paradigma: la aparición de un universo multicéntrico que pueda realmente establecer una sociedad mucho más equitativa desde el punto de vista social y que además constituya la base principal en la que se apoye el establecimiento de una paz estable y duradera.

→URL Academia.edu:

https://www.academia.edu/172705834/El_Miedo_y_el_Metaverso



**¿Información? ¿Qué
información?**

El libro nace de la vigencia de una serie de reflexiones que el autor comenzó a publicar hace más de una década bajo el título general de "Globalingua".→URL Academia.edu:

https://www.academia.edu/172621577/Informaci%C3%B3n_Qu%C3%A9_informaci%C3%B3n